

UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA



STANDAR PROSES PENELITIAN

**PERMENDIKBUDRISTEK 53/2023
TENTANG
PENJAMINAN MUTU PENDIDIKAN TINGGI**

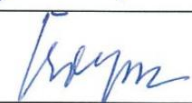
**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA
ATMA JAYA**

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 1 of 12

STANDAR PROSES PENELITIAN

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 2 of 12

LEMBAR PENGESAHAN

Proses	Penanggungjawab			Tanggal
	Nama	Jabatan	Tandatangan	
1. Perumusan	Weli	Tim Perumus/ Ketua		2 Januari 2025
2. Pertimbangan	Clara R. P. Ajisuksmo	Ketua Senat		2 Januari 2025
3. Persetujuan	Linus M. Setiadi	Ketua Yayasan		2 Januari 2025
4. Penetapan	Yuda Turana	Rektor		2 Januari 2025
5. Pengendalian	Christiana Fara Dharmastuti	Ketua LPM		2 Januari 2025

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 3 of 12

DAFTAR ISI

Halaman Judul	1
Lembar Pengesahan	2
I. Latar Belakang	4
II. Rasional	4
2.a. Rasional Eksternal	4
2.b. Rasional Internal	4
III. Subjek/Pihak yang Bertanggungjawab	4
IV. Istilah Teknis	5
V. Pernyataan Isi Standar	5
VI. Tabel Indikator Pernyataan Standar	6
VII. Strategi Pencapaian Standar	8
VIII. Risk Register SPMI Terintegrasi ISO 21001:2018	9
IX. Keterkaitan Dengan ISO 21001:2018	10
X. Standar Terkait	10
XI. Referensi yang Digunakan	10

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 4 of 12

I. Latar Belakang

Untuk meningkatkan kualitas pendidikan di Indonesia, pemerintah sudah memberikan rambu-rambu untuk menciptakan pendidikan yang berkualitas salah satunya dengan menetapkan Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN Dikti) melalui Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No 53 tahun 2023. Untuk memenuhi kriteria mutu relevansi dan kemanfaatan hasil penelitian yang digunakan untuk mendukung pelaksanaan misi pencapaian visi dan target universitas yang luarannya dapat dimanfaatkan dan diakses oleh Masyarakat, dunia usaha, dan atau industry. Untuk itu perlu ditetapkan kriteria mengenai proses dan pengelolaan penelitian yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penilaian, pengawasan, dan pengendalian kegiatan penelitian.

II. Rasional

2.a. Rasional Eksternal

Berdasarkan Undang-undang tentang standar penelitian dan standar proses penelitian permendikbud no. 53 tahun 2023 pasal 54 dan 55, Universitas wajib memiliki kriteria minimal standar proses penelitian, yang mendukung pelaksanaan misi, pencapaian visi dan target universitas, oleh karenanya diperlukan standar proses penelitian yang bermutu.

2.b. Rasional Internal

Sesuai dengan visi, misi, tujuan, dan nilai-nilai KUPP Unika Atma Jaya maka perlu menyelenggarakan penelitian dasar dan terapan untuk kemajuan IPTEK serta menghasilkan karya ilmiah dan penelitian yang dipublikasikan dan menjunjung tinggi HAKI yang dikelola sesuai dengan dengan prinsip tata kelola perguruan tinggi yang baik.

III. Subjek/Pihak yang Bertanggungjawab

1. Pihak perumus standar: Tim perumus ad hoc
2. Pihak penanggung jawab standar: Wakil Rektor Bidang Inovasi, Kerja Sama dan Alumni
3. Pihak yang memberi pertimbangan standar: Senat universitas
4. Pihak yang memberikan persetujuan standar: Ketua Yayasan Atma Jaya
5. Pihak yang menetapkan standar: Rektor
6. Pihak pelaksana standar: Wakil Rektor Bidang Inovasi, Kerja Sama dan Alumni, Dosen, Mahasiswa, Ka. LPPM
7. Pihak yang melakukan evaluasi pemenuhan standar: Tim auditor internal di bawah koordinasi Kapus. Monevin LPM
8. Pihak yang melakukan pengendalian pelaksanaan standar: Wakil Rektor Bidang Inovasi, Kerja Sama dan Alumni, Ka. LPPM, Ka. LPM
9. Pihak yang melakukan peningkatan standar: Wakil Rektor Bidang Inovasi, Kerja Sama dan Alumni, Ka. LPPM, Ka. LPM

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 5 of 12

IV. Istilah Teknis

Kode Etik Penelitian	Seperangkat prinsip, nilai, dan standar yang mengatur perilaku para peneliti dalam melakukan penelitian.
Budaya Akademik	Nilai-nilai, norma-norma, praktik-praktik, dan perilaku yang mendefinisikan lingkungan akademik diinstitusi Pendidikan tinggi atau dalam komunitas ilmiah secara umum
Unika Atma Jaya	Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya
LPPM	Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
Tim Adhoc	Tim yang dibentuk atau dimaksudkan untuk salah satu tujuan saja
SEKATA	Sistem Evaluasi Kinerja Atma Jaya, adalah aplikasi yang dibuat oleh Unika Atma Jaya untuk melakukan evaluasi kinerja tridarma pendidikan dan kinerja dosen
Parameter Standar	Pernyataan Standar dalam SPMI

V. Pernyataan Isi Standar

1. Ka. LPPM memastikan ada dan terevaluasinya pedoman penelitian yang meliputi: perencanaan, pelaksanaan, penilaian, pengawasan dan pengendalian kegiatan penelitian untuk mewujudkan misi Unika Atma Jaya sesuai Permendikbudristek no 53 tahun 2023, Peraturan BAN-PT no 13 tahun 2023 dan pedoman hibah eksternal yang terkait setiap tahun
2. Ka. LPPM dan Wakil Dekan memastikan pelaksanaan topik dan pentahapan penelitian berdasarkan peta jalan penelitian yang mencerminkan kebutuhan Masyarakat atau industri, untuk setiap pelaksanaan penelitian
3. Ka. LPPM menetapkan dan mengevaluasi kriteria pelaksanaan penelitian baik yang dilaksanakan oleh dosen tetap, dosen tetap dengan mahasiswa, mahasiswa dengan bimbingan dosen, peneliti, peneliti bersama dosen, dan peneliti bersama dosen dan mahasiswa, memenuhi:
 - a. Kode etik penelitian sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan
 - b. Pengelolaan dan kepemilikan hak atas kekayaan intelektual sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan
 - c. Ketentuan dalam kerjasama penelitian
 - d. Persyaratan untuk publikasi hasil penelitian dan ketentuan penulisnya
 setiap tahun.
4. Koordinator P2M Fakultas melakukan pengawasan untuk memastikan peneliti melakukan penelitian dengan baik sampai menghasilkan laporan sesuai pedoman penelitian dari LPPM setiap pelaksanaan kegiatan penelitian

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL		Halaman	: Page 6 of 12

VI. Tabel Indikator Pernyataan Standar

No	Parameter Standar	Indikator	Base Line	Target/Waktu					Cara Mengukur
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	
1	Memastikan ada dan terevaluasinya pedoman penelitian	Pedoman yang mencakup: perencanaan, pelaksanaan, penilaian, pengawasan dan pengendalian kegiatan penelitian untuk mewujudkan misi Unika Atma Jaya sesuai Permendikbudristek no 53 tahun 2023, Peraturan BAN-PT no 13 tahun 2023 dan pedoman hibah eksternal yang terkait dan terevaluasi	N/A	N/A	50% (pedoman belum dievaluasi)	100%	100%	100%	Ada dokumen lengkap sebagai berikut: Pedoman yang terevaluasi Laporan evaluasi Revisi pedoman
2	Memastikan pelaksanaan topik dan pentahapan penelitian	Topik dan pentahapan penelitian berdasarkan peta jalan penelitian yang mencerminkan kebutuhan Masyarakat atau industri	N/A	N/A	50%	75%	87%	100%	Jumlah laporan Fakultas yang topik dan pentahapan penelitian berdasarkan peta jalan penelitian dibagi total jumlah Fakultas

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 7 of 12

No	Parameter Standar	Indikator	Base Line	Target/Waktu					Cara Mengukur
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	
3	Menetapkan dan mengevaluasi kriteria pelaksanaan penelitian baik yang dilaksanakan oleh dosen tetap, dosen tetap dengan mahasiswa, mahasiswa dengan bimbingan dosen, peneliti, peneliti bersama dosen, dan peneliti bersama dosen dan mahasiswa,	Kriteria pelaksanaan memenuhi: Kode etik penelitian sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan Pengelolaan dan kepemilikan hak atas kekayaan intelektual sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan Ketentuan dalam kerjasama penelitian Persyaratan untuk publikasi hasil penelitian dan ketentuan penulisnya	N/A	N/A	50%	100%	100%	100%	SK Rektor tentang Kriteria Pelaksanaan Penelitian Laporan Evaluasi kriteria Pelaksanaan Penelitian
4	Melakukan pengawasan untuk memastikan peneliti melakukan penelitian dengan baik sampai menghasilkan laporan sesuai pedoman penelitian dari LPPM	Menghasilkan laporan pengawasan sesuai pedoman penelitian dari LPPM	N/A	N/A	25%	50%	75%	100%	Jumlah Koordinator P2M Fakultas yang membuat laporan pengawasan sesuai pedoman penelitian LPPM yang disampaikan ke Wakil Dekan dibagi total jumlah Fakultas

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 8 of 12

VII. Strategi Pencapaian Standar

Kode Butir Standar	Indikator	Strategi Pencapaian	Dokumen yang Dibutuhkan
1	Pedoman yang mencakup: perencanaan, pelaksanaan, penilaian, pengawasan dan pengendalian kegiatan penelitian untuk mewujudkan misi Unika Atma Jaya sesuai Permendikbudristek no 53 tahun 2023, Peraturan BAN-PT no 13 tahun 2023 dan pedoman hibah eksternal yang terkait dan terevaluasi	- Wakil Rektor Bidang Inovasi, Penelitian, Kerja Sama dan Alumni membentuk tim untuk membuat pedoman kegiatan penelitian yang terdiri dari: - Tahapan perencanaan - Tahapan pelaksanaan - Tata cara penilaian - Tahapan pengawasan - Tahapan pengendalian - Tim mempresentasikan draft pedoman kegiatan penelitian - Wakil Rektor Bidang Inovasi, Penelitian, Kerja Sama dan Alumni Mengajukan draf pedoman kegiatan penelitian untuk disahkan oleh rektor	- SK Tim penyusunan pedoman kegiatan penelitian - Draft Pedoman kegiatan Penelitian - Daftar hadir sosialisasi - Notulen sosialisasi - SK Rektor tentang Pedoman Kegiatan Penelitian
2	Topik dan pentahapan penelitian berdasarkan peta jalan penelitian yang mencerminkan kebutuhan Masyarakat atau industri	- Dekan, Wadep, kaprodi, ka LPPM mengevaluasi RIP - Dekan, Wadep, kaprodi, ka LPPM membentuk tim untuk menyusun peta jalan penelitian dan RIP yang mencerminkan kebutuhan masyarakat atau industri - Tim melakukan sosialisasi peta jalan - Tim mengajukan peta jalan dan RIP kepada dekan dan rektor untuk disahkan	- RIP terakhir - Hasil evaluasi RIP - SK tim penyusun peta jalan penelitian dan RIP - Draft peta jalan penelitian dan RIP - Daftar hadir sosialisasi - Notulen sosialisasi - SK Rektor dan SK Dekan tentang peta jalan penelitian dan RIP
3	Kriteria pelaksanaan memenuhi: - Kode etik penelitian sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan - Pengelolaan dan kepemilikan hak atas kekayaan intelektual sesuai dengan	- Wakil Rektor Bidang Inovasi, Penelitian, Kerja Sama dan Alumni membentuk tim untuk membuat kriteria penelitian yang memenuhi: - Kode etik penelitian sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan	- SK Tim penyusunan kriteria penelitian - Draft kriteria penelitian - Daftar hadir sosialisasi - Notulen sosialisasi - SK Rektor tentang kriteria Penelitian

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 9 of 12

Kode Butir Standar	Indikator	Strategi Pencapaian	Dokumen yang Dibutuhkan
	ketentuan peraturan perundang-undangan c. Ketentuan dalam kerjasama penelitian d. Persyaratan untuk publikasi hasil penelitian dan ketentuan penulisnya	• Pengelolaan dan kepemilikan hak atas kekayaan intelektual sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan • Ketentuan dalam kerjasama penelitian • Persyaratan untuk publikasi hasil penelitian dan ketentuan penulisnya. 2. Tim mempresentasikan draft kriteria penelitian 3. Wakil Rektor Bidang Inovasi, Penelitian, Kerja Sama dan Alumni Mengajukan draf kriteria penelitian untuk disahkan oleh rektor	
4	Menghasilkan laporan pengawasan sesuai pedoman penelitian dari LPPM	1. Ka LPPM membuat template pelaporan pengawasan sesuai dengan pedoman penelitian 2. Ka LPPM mengajukan template ke LPM untuk diberi nomor 3. Sosialisasi template laporan pengawasan pelaksanaan penelitian 4. Ka LPPM membuat jadwal pengawasan pelaksanaan penelitian	1. Draft template 2. Jadwal pengawasan pelaksanaan penelitian 3. Daftar hadir sosialisasi 4. Notulen sosialisasi

VIII. Risk Register SPMI Terintegrasi ISO 21001:2018

Pada dokumen ini juga diberikan register risiko dan peluang yang terstruktur yang memuat:

- Risiko → potensi kejadian negatif yang bisa menghambat tercapainya tujuan.
- Peluang → potensi kejadian positif yang bisa membantu atau mempercepat tercapainya tujuan.

Dokumen ini mencatat:

- Kejadian Risiko/Peluang (risk event) setiap sasaran standar
- Penyebab Risiko/Peluang
- Sumber Risiko/Peluang
- Dampak / Potensi Kerugian /Peluang

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 10 of 12

- Nama unit internal yang terkait penyebab risiko/peluang
- Nilai inherens Risiko/Peluang
- Pengendalian yang sudah dilakukan untuk menurunkan risiko/memperbesar peluang
- Nilai risiko residual (risiko yang masih ada sesudah pengendalian)
- Mitigasi risiko/peluang
- Nilai Risiko sesudah mitigasi dilakukan

Register terlampir

IX. Keterkaitan Dengan ISO 21001:2018

1. Klausul 4.2 tentang Memahami Kebutuhan dan Harapan Pihak berkepentingan
3. Klausul 5.1 tentang Kepemimpinan dan Komitmen
4. Klausul 5.2 tentang Kebijakan
5. Klausul 5.3 tentang Peran Organisasi, Tanggung Jawab dan Wewenang
6. Klausul 6.2 tentang Sasaran Organisasi Pendidikan dan Perencanaan untuk Mencapai Sasaran
7. Klausul 7.1 tentang Sumber Daya
8. Klausul 7.2 tentang Kompetensi
9. Klausul 8.1 tentang Pengendalian Operasional
10. Klausul 8.3 tentang Desain dan Pengembangan Layanan Pendidikan
11. Klausul 8.4 tentang Pengendalian Atas Produk dan Layanan yang Disediakan dari Luar
12. Klausul 8.5 tentang Penyampaian Produk dan Layanan Pendidikan
13. Klausul 9.1 tentang Pemantauan, Pengukuran, Analisis, dan Evaluasi

X. Standar Terkait

1. Standar Luaran Penelitian
2. Standar Masukan Penelitian

XI. Referensi yang Digunakan

1. Permendikbudristek nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
2. Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 13 tahun 2023 tentang Sistem Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi
3. Persyaratan ISO 21001:2018
4. Statuta Unika Atma Jaya Tahun 2024
5. Rencana Strategis (Renstra) Unika Atma Jaya Tahun 2024-2029
6. Rencana Induk Penelitian Unika Atma Jaya tahun 2024

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 11 of 12

7. Pedoman Umum Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Unika Atma Jaya tahun 2021
8. Pedoman Penerapan Siklus PPEPP dalam SPMI
9. SK Yayasan no. 124/I/SK-LL/07/2025, tentang Persetujuan Pemberlakuan Perangkat Sistem Penjaminan Mutu Internal di Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya
10. SK Rektor no. 2809/II/SK-PMU.10.01/07/2025, tentang Penetapan Pemberlakuan Perangkat Sistem Penjaminan Mutu Internal di Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.B/040/R0
	Tanggal Berlaku	:	2 Januari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 12 of 12

LAMPIRAN



FORMULIR
RISK REGISTER SPMI TERINTEGRASI ISO 21001:2018

Nama Standar : STANDAR PROSES PENELITIAN
Nama Unit : Universitas (Universitas/Fakultas/Program Study/Lembaga/Biru)
(D) Tahun : 2024/2025

Kode Dokumen:
FR-UAJ-20-68/R0

Tanggal Berlaku: 2 Januari 202
Tanggal Revisi: -

RISK REGISTER																											
No	Sasaran Standar (B)	Target (C)	Pemilik Risiko (A)	Unit Lain yang Terlibat/Pihak Terkait	Inisiatif strategi (program kegiatan)	Uraian Peristiwa Risiko (Kejadian)	Penyebab Risiko	Sumber Risiko (Internal / Eksternal)	Dampak/Potensi Kerugian/Peleang		Nama Unit Internal Terkait Penyebab Risiko	Risiko/Potensial (1 / 1)	Nilai			Existing Control / Pengendalian yang ada	Risiko/Potensial (1 / 1)	Nilai			Risk Treatment	Risiko/Potensial (1 / 1)	Score / Nilai Target Risk After Mitigation				
													Kemungkinan (K) (Probability)	Dampak(D) (Severity)	Tingkat Risiko (K x D)			Kemungkinan (K) (Probability)	Dampak(D) (Severity)	Tingkat Risiko			Opsi Perlakuan Risiko	Deskriptor Tindakan Mitigasi	Kemungkinan (K) (Probability)	Dampak(D) (Severity)	Tingkat Risiko
										Deskriptor		Rp		Rp		Rp		Rp		Rp		Rp					
1	Pedoman yang mencakup: perencanaan, pelaksanaan, penilaian, pengawasan dan pengendalian kegiatan penelitian untuk mewujudkan misi Unika Atma Jaya sesuai Permendikbudristek no 53 tahun 2023, Peraturan BAK-PT no 13 tahun 2023 dan pedoman hibah eksternal yang terkait dan relevan	50%	Wakil Rektor Bidang Inovasi, Penelitian, Kerja Sama dan Alumni	LPPM	1) Wakil Rektor Bidang Inovasi, Penelitian, Kerja Sama dan Alumni membentuk tim untuk membuat pedoman kegiatan penelitian yang terdiri dari: - Tahapan perencanaan - Tahapan pelaksanaan - Tata cara penilaian - Tahapan pengawasan - Tahapan pengendalian 2) Tim mempresentasikan draft pedoman kegiatan penelitian 3) Wakil Rektor Bidang Inovasi, Penelitian, Kerja Sama dan Alumni Menajukan draft pedoman kegiatan penelitian untuk diadukan oleh rektor	1. Pedoman penelitian tidak sesuai dengan regulasi terbaru (Permendikbudristek, BAK-PT, atau pedoman hibah eksternal). 2. Implementasi pedoman tidak konsisten di fakultas/prodi. 3. Pedoman hanya disusun tetapi tidak dievaluasi/ditingkatkan.	Kurangnya monitoring terhadap perubahan regulasi. Revisi pedoman terlambat dilakukan.	INTERNAL	1. Potensi tidak terpenuhinya standar akreditasi. 2. Hilangnya kesempatan mendapatkan hibah karena tidak sesuai aturan. 3. Terjadi ketidakseragaman dalam perencanaan dan pelaporan riset. 4. Penilaian akreditasi menurun karena bukti implementasi lemah. 5. Pedoman tidak relevan dengan kebutuhan riset terkini. 6. Suliit mengakomodasi hibah penelitian eksternal yang dinamis.	LPM Fakultas	-1	2	2	-4	Ada	memadai	DJALANKAN 70%	1	2	2	4	MITIGASI	1. Membuat pedoman adaptif yang fleksibel terhadap perubahan regulasi. 2. Menyusun database regulasi dan hibah terbaru. 3. Mengintegrasikan pedoman dengan sistem informasi penelitian. 4. Menghubungkan pedoman dengan sistem reward dan sanksi dosen. 5. Memberikan forum konsultasi rutin dosen-fakultas-LPPM. 6. Menjalankan hasil evaluasi sebagai bahan pengembangan SPMI.				
2	Topik dan substansi penelitian berdasarkan peta jalan penelitian yang mencerminkan kebutuhan Masyarakat atau industri	50%	Fakultas	LPPM	a) Dekan, Wakil, Kaprodi, ka LPPM menginisiasi RPP b) Dekan, Wakil, Kaprodi, ka LPPM membentuk tim untuk menyusun peta jalan penelitian dan RPP yang mencerminkan kebutuhan masyarakat atau industri c) Tim melakukan sosialisasi peta jalan d) Tim mengajukan peta jalan dan RPP kepada dekan dan rektor untuk diadukan	1. Topik penelitian tidak relevan dengan kebutuhan masyarakat atau industri. 2. Substansi penelitian tidak diperoleh sesuai perkembangan isu dan tren. 3. Peta jalan penelitian hanya formalitas tanpa implementasi nyata.	1. Kurangnya komunikasi/pejaring dengan stakeholder eksternal. 2. Peta jalan penelitian tidak diperbarui sesuai perkembangan isu dan tren. 3. Dosen lebih fokus pada minat pribadi atau kebutuhan publikasi cepat. 4. Tidak ada sistem monitoring dan evaluasi kesesuaian riset dengan roadmap. 5. Penyusunan peta jalan dilakukan top-down tanpa melibatkan dosen/peneliti. 6. Kurangnya sosialisasi kepada seluruh unit dan dosen.	Internal	1. Penelitian tidak berdampak langsung pada masyarakat/industri. 2. Luaran penelitian sulit dimanfaatkan dan tidak berkontribusi pada visi universitas. 3. Tahapan riset menjadi tidak berkembang. 4. Suliit mencapai target luaran unggulan jangka panjang. 5. Penelitian berjalan parsial dan tidak sinergis. 6. Capaian institusi tidak mendukung misi universitas secara optimal	LPM Fakultas	-1	2	2	-4	Ada	memadai	DJALANKAN 70%	1	2	2	4	MITIGASI	1. Pengembangan pusat riset tematik berbasis isu nasional/industri unggulan. 2. Memperkuat jejaring dengan asosiasi prodi dan dunia usaha. 3. Menetapkan milestone capaian penelitian tiap tahap. 4. Menyusun mekanisme monitoring tahunan terhadap roadmap. 5. Membuat forum rutin universitas-industri-masyarakat (triple helix collaboration). 6. Mendorong riset interdisipliner yang berorientasi aplikasi.				
3	Kriteria pelaksanaan memenuhi: Kode etik penelitian sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan Pengelolaan dan kepemilikan hak atas kekayaan intelektual sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan Keteraturan dalam kerjasama penelitian Pernyataan untuk publikasi hasil penelitian dan ketentuan penulisan	50%	Wakil Rektor Bidang Inovasi, Penelitian, Kerja Sama dan Alumni	LPPM	a) Wakil Rektor Bidang Inovasi, Penelitian, Kerja Sama dan Alumni membentuk tim untuk membuat kriteria penelitian yang memenuhi: - Kode etik penelitian sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan - Pengelolaan dan kepemilikan hak atas kekayaan intelektual sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan - Keteraturan dalam kerjasama penelitian - Pernyataan untuk publikasi hasil penelitian dan ketentuan penulisan. b) Tim mempresentasikan draft kriteria penelitian c) Wakil Rektor Bidang Inovasi, Penelitian, Kerja Sama dan Alumni Menajukan draft kriteria penelitian untuk diadukan oleh rektor	1. Pelaksanaan kode etik penelitian glaguarisme, manipulasi data, konflik kepentingan. 2. Sengketa kepemilikan HKI antara peneliti, universitas, atau mitra. 3. Kurangnya perjanjian tertulis yang jelas sejak awal penelitian. 4. Perbedaan interpretasi terkait kontribusi peneliti atau pendanaan. 5. Kontrak kerjasama tidak dibaca/dipahami dengan baik. 6. Monitoring implementasi kerjasama lemah. 7. Tidak adanya kesepakatan penulis sejak awal penelitian. 8. Perbedaan persepsi tentang kontribusi masing-masing anggota tim.	1. Kurangnya pemahaman dosen/mahasiswa tentang etika riset. 2. Tidak adanya pengawasan normada dalam pelaksanaan penelitian. 3. Kurangnya perjanjian tertulis yang jelas sejak awal penelitian. 4. Perbedaan interpretasi terkait kontribusi peneliti atau pendanaan. 5. Kontrak kerjasama tidak dibaca/dipahami dengan baik. 6. Monitoring implementasi kerjasama lemah. 7. Tidak adanya kesepakatan penulis sejak awal penelitian. 8. Perbedaan persepsi tentang kontribusi masing-masing anggota tim.	Internal	1. Reputasi universitas terancam. 2. Hasil penelitian dapat ditarik kembali (retraction). 3. Potensi sengketa hukum atau administratif. 4. Proses penyelesaian HKI terhambat. 5. Kerugian finansial dan reputasi universitas. 6. Putusnya kerjasama dengan mitra. 7. Hilangnya potensi pendanaan eksternal. 8. Konflik internal antar peneliti. 9. Publikasi tertunda atau bahkan dibatalkan.	LPM Fakultas	-1	2	2	-4	Ada	memadai	DJALANKAN 70%	1	2	2	4	MITIGASI	1. Mengajukan Technology Transfer Office (TTO) yang kuat. 2. Memberikan insentif bagi peneliti yang menghasilkan HKI bernilai ekonomi. 3. Mengembangkan database kerjasama riset. 4. Melakukan evaluasi tahunan atas manfaat kerjasama. 5. Menyusunkan "agreement of authorship" sebelum penelitian. 6. Menetapkan pedoman authorship di tingkat universitas.				
4	Melakukan pengawasan untuk memastikan peneliti melakukan penelitian dengan baik sampai menghasilkan laporan sesuai pedoman penelitian dari LPPM	20%	LPPM	FAKULTAS	1. Ka LPPM membuat template laporan pengawasan sesuai dengan penelitian penelitian 2. Ka LPPM menggunakan template ke LPM untuk diberi nomor 3. Sosialisasi template laporan pengawasan pelaksanaan penelitian 4. Ka LPPM membuat jadwal pengawasan pelaksanaan penelitian	1. Peneliti tidak menyusun laporan penelitian sesuai pedoman LPPM. 2. Pengawasan penelitian tidak berjalan efektif. 3. Laporan penelitian terlambat diserahkan. 4. Hasil laporan tidak dapat dipertanggungjawabkan (plagiarisme, manipulasi data)	1. Kurangnya pemahaman terhadap format/pedoman laporan. 2. Sosialisasi pedoman kurang optimal. 3. LPPM kekurangan sumber daya (reviewer/pengawas). 4. Belum ada sistem n5. monitoring berbasis IT. 5. Peneliti kesulitan mengatur waktu karena beban kerja lain. 6. Tidak ada sistem peringatan atau sanksi.	Internal	1. Laporan penelitian tidak standar. 2. Suliit dijadikan dasar evaluasi dan akreditasi. 3. Penelitian berjalan tanpa kendali kualitas. 4. Potensi pelanggaran etika riset meningkat. 5. Keterlambatan evaluasi penelitian dan publikasi laporan. 6. Mengganggu siklus perencanaan riset berikutnya. 7. Reputasi universitas rusak. 8. Potensi pencahutan publikasi/HKI	LPM Fakultas	-1	2	2	-4	Ada	memadai	DJALANKAN 70%	1	2	2	4	MITIGASI	1. Publikasi best practice laporan penelitian. 2. Integrasi laporan dengan sistem informasi riset universitas. 3. Membuat repository laporan penelitian. 4. Menjalin kerjasama dengan institusi/pemerintah untuk pemanfaatan hasil riset. 5. Dosen terbiasa disiplin dalam riset. 6. Mutu penelitian meningkat secara konsisten. 7. Meningkatkan indikator kinerja penelitian berbasis laporan. 8. Memberikan penghargaan untuk laporan terbaik setiap tahun.				

Catatan : Target kinerja Pimpinan dapat muncul lagi di unit kerja terkait



UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA
ATMA JAYA
Tepercaya Kualitas Lulusannya



**DIKTISAINTEK
BERDAMPAK**



KAN
Komite Akreditasi Nasional
LSSMOP-001-IDN



Kampus Semanggi

Jl. Jenderal Sudirman No. 51

Jakarta, 12930

Telp: (62-21) 570 3306

Fax: (62-21) 570 8811

Kampus Pluit

Jl. Pluit Raya No. 2

Jakarta 1440

Telp: (62-21) 669 1944, 669 4366, 669 3168

Fax: (62-21) 660 6122, 660 6123

Kampus BSD

Jl. Cisauk Raya, Lapan, Desa Sempora

RT 02 / RW 02

Cisauk, Tangerang

Banten 15345