



UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA
ATMA JAYA
Tepercaya Kualitas Lulusannya



DIKTISAINTEK
BERDAMPAK



KAN
Komite Akreditasi Nasional
LSSMOP-001-IDN



UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA



STANDAR PELAKSANAAN PEMBELAJARAN MBKM

**PERMENDIKBUDRISTEK 53/2023
TENTANG
PENJAMINAN MUTU PENDIDIKAN TINGGI**

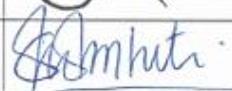
**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA
ATMA JAYA**

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 1 of 19

STANDAR PELAKSANAAN PEMBELAJARAN MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (MBKM)

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Terpercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 2 of 19

LEMBAR PENGESAHAN

Proses	Penanggungjawab			Tanggal
	Nama	Jabatan	Tandatangan	
1. Perumusan	Weli	Tim Perumus/ Ketua		2 Januari 2025
2. Pertimbangan	Clara R. P. Ajisuksmo	Ketua Senat		2 Januari 2025
3. Persetujuan	Linus M. Setiadi	Ketua Yayasan		2 Januari 2025
4. Penetapan	Yuda Turana	Rektor		2 Januari 2025
5. Pengendalian	Christiana Fara Dharmastuti	Ketua LPM		2 Januari 2025

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Terpercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 3 of 19

DAFTAR ISI

Halaman Judul	1
Lembar Pengesahan	2
I. Latar Belakang	4
II. Rasional	4
2.a. Rasional Eksternal	4
2.b. Rasional Internal	4
III. Subjek/Pihak yang Bertanggungjawab	5
IV. Istilah Teknis	5
V. Pernyataan Isi Standar	5
VI. Tabel Indikator Pernyataan Standar	7
VII. Strategi Pencapaian Standar	12
VIII. Risk Register SPMI Terintegrasi ISO 21001:2018	17
IX. Keterkaitan Dengan ISO 21001:2018	18
X. Standar Terkait	18
XI. Referensi yang Digunakan	18

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 4 of 19

I. Latar Belakang

Dengan terbitnya Permendikbudristek No 53 tahun 2023 Perguruan Tinggi diberikan keleluasaan untuk menyesuaikan standar dengan visi, misi, keunggulan, dan kebutuhan *stakeholder* seperti yang diamanatkan pada pasal 5 peraturan tersebut.

Keleluasaan ini bermakna bahwa **mahasiswa, dosen, dan perguruan tinggi diberi fleksibilitas dan otonomi lebih besar dalam mengatur standar, proses pembelajaran, bentuk kegiatan, dan bentuk tugas akhir**, dengan tetap menjaga mutu melalui kerangka Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN Dikti).

II. Rasional

2.a. Rasional Eksternal

1. Permendikbudristek No 53 Tahun 2023 Pasal 5 (1) Perguruan tinggi menetapkan **Standar Pendidikan Tinggi** dengan mengacu pada Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN Dikti).
Perguruan Tinggi diberikan kewenangan untuk menetapkan dan mengembangkan standar pendidikan tinggi melampaui Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN Dikti).
2. Pelaksanaan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) merupakan mandat yang diberikan kepada penyelenggara pendidikan tinggi khususnya program sarjana yang terdapat dalam Keputusan Menteri Pendidikan Kebudayaan, Riset dan Teknologi No 201/M/2023 tentang indikator kinerja utama perguruan tinggi dan lembaga layanan pendidikan tinggi di kementerian Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi. Standar Merdeka Belajar Kampus Merdeka dibuat berdasarkan UU No 12 tahun 2012 tentang pendidikan tinggi pada pasal 13 ayat (1) yang memosisikan mahasiswa sebagai insan merdeka serta memiliki kesadaran dan kemandirian dalam mengembangkan potensi di perguruan tinggi untuk menjadi intelektual, ilmuwan, praktisi dan profesional. Selain itu Standar ini juga menyesuaikan dengan Permendikbudristek No 53 tahun 2023 tentang penjaminan mutu pendidikan tinggi keberadaan MBKM dipertegas dengan adanya hak mahasiswa untuk dapat belajar di luar program studi selama maksimal 3 semester.

2.b. Rasional Internal

Dalam pencapaian Visi dan Misi-nya untuk mewujudkan Unika Atma Jaya menjadi perguruan tinggi terkemuka yang menjadi tempat bagi mahasiswa untuk meningkatkan kualitasnya dan setara dengan lulusan dari perguruan tinggi lain yang terkemuka di Indonesia dan dunia maka perlu ditetapkan Standar Pelaksanaan Pembelajaran Merdeka Belajar Kampus Merdeka untuk memastikan pelaksanaan merdeka belajar kampus merdeka (MBKM) terlaksana dengan mutu yang terjamin dan terintegrasi dengan SPMI-PT.

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 5 of 19

III. Subjek/Pihak yang Bertanggungjawab

1. Pihak perumus standar: Tim perumus ad hoc
2. Pihak penanggung jawab standar: Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Sumber Daya Manusia
3. Pihak yang memberi pertimbangan standar: Senat universitas
4. Pihak yang memberikan persetujuan standar: Ketua Yayasan Atma Jaya
5. Pihak yang menetapkan standar: Rektor
6. Pihak pelaksana standar: Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Sumber Daya Manusia, Ka. Lembaga Inovasi dan Pengembangan Pendidikan (LIPP), Wakil Dekan, Ketua Program Studi, Ka. Internasional Office, Ka. BAA
7. Pihak yang melakukan evaluasi pemenuhan standar: Tim auditor internal di bawah koordinasi Kapus. Monevin LPM.
8. Pihak yang melakukan pengendalian pelaksanaan standar: Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Sumber Daya Manusia, Ka. Lembaga Inovasi dan Pengembangan Pendidikan (LIPP), Wakil Dekan, Ketua Program Studi, Ka. Internasional Office, Ka. BAA, Ka. LPM
9. Pihak yang melakukan peningkatan standar: Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Sumber Daya Manusia, Ka. Lembaga Inovasi dan Pengembangan Pendidikan (LIPP), Ka. LPM

IV. Istilah Teknis

Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM)	Kebijakan yang dikeluarkan Kemendikbudristek dan memberikan hak kepada Mahasiswa untuk mengambil mata kuliah di luar program studi selama 1 semester dan berkegiatan di luar perguruan tinggi selama 2 semester
---------------------------------------	---

V. Pernyataan Isi Standar

1. Wakil Rektor bidang akademik, kemahasiswaan dan sumber daya manusia dibantu Ka LIPP memastikan tersusunnya kelengkapan tata kelola implementasi terkait MBKM yang meliputi :
 - a. Kebijakan MBKM
 - b. Reorientasi Kurikulum Program Studi
 - c. Panduan Implementasi dan Prosedur Operasi Baku (POB) MBKM
 - d. Rencana Kegiatan Pembelajaran MBKM
 - e. Mitra Kerjasama
 Yang terevaluasi setiap tahun
2. Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Sumber Daya Manusia dibantu Ka LIPP memastikan penerapan kebijakan MBKM yang mencakup :
 - a. Perencanaan
 - b. Kompetensi peserta
 - c. Pelaksanaan
 - d. Proses Pembimbingan internal dan eksternal
 - e. Pelaporan dan presentasi hasil

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 6 of 19

f. Penilaian

Yang terevaluasi setiap tahun

3. Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Sumber Daya Manusia dibantu Ka. Lembaga Inovasi Pendidikan dan Pembelajaran (LIPP) dan Ka. Program Studi memastikan terpenuhinya target minimal 10% dari Student Body Program Sarjana terkait peraturan fasilitasi pemenuhan masa dan beban belajar yang meliputi :
 - a. 1 (satu) semester atau setara dengan 20 (dua puluh) satuan kredit semester pembelajaran di luar Program Studi berbeda bagi program sarjana
 - b. paling lama 2 (dua) semester atau setara dengan 40 (empat puluh) satuan kredit semester pada program studi yang sama di perguruan tinggi di luar Unika Atma
 - c. paling lama 2 (dua) semester atau setara dengan 40 (empat puluh) satuan kredit semester pada program studi berbeda dan atau di perguruan tinggi di luar Unika Atma Jaya

yang terevaluasi setiap tahun
4. Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Sumber Daya Manusia dibantu Ka Lembaga Inovasi Pendidikan dan Pembelajaran (LIPP) dan Ka Program Studi memastikan adanya penerapan peraturan dan panduan bentuk kegiatan pembelajaran di luar program studi antara lain :
 - a. Pertukaran Mahasiswa
 - b. Magang/Praktik Kerja
 - c. Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan
 - d. Penelitian/Riset
 - e. Proyek Kemanusiaan
 - f. Kegiatan Wirausaha
 - g. Studi/Proyek Independen
 - h. Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik
 - i. Bela Negara

yang terevaluasi setiap semester
5. Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Sumber Daya Manusia dibantu Ka Internasional Office dan Wakil Dekan memastikan adanya kerjasama dengan :
 - a. Mitra PT Dalam atau Luar negeri,
 - b. Satuan pendidikan,
 - c. Lembaga riset/laboratorium riset
 - d. Perusahaan, yayasan nirlaba, organisasi multilateral, institusi pemerintah, perusahaan rintisan (start-up),
 - e. Lembaga dalam negeri (Pemda, PMI, BPBD, BNPB, dll), Lembaga Luar negeri (UNESCO, UNICEF, WHO, UNOCHA, UNHCR, dll),
 - f. Pemerintah, kelompok diaspora, BUMN dan Industri,

untuk pelaksanaan pembelajaran di luar program studi yang sesuai dengan bentuk kegiatan pembelajaran dan terevaluasi setiap semester
6. Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Sumber Daya Manusia memastikan adanya penerapan peraturan tentang kualifikasi dan kompetensi dosen pembimbing dalam setiap bentuk kegiatan pembelajaran pada penyelenggaraan merdeka belajar kampus merdeka yang terevaluasi setiap tahun.
7. Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan dan Sumber Daya Manusia dibantu Kepala LIPP menyediakan panduan untuk evaluasi dan penilaian pelaksanaan perkuliahan di luar prodi dan di luar Unika Atma Jaya terkait tugas dosen sebagai:

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 7 of 19

pendamping/pembimbing, pengawas, penilai, evaluator pada program merdeka belajar kampus merdeka yang terevaluasi setiap tahun.

8. Ka. Prodi memastikan penyetaraan/rekognisi dari setiap bentuk kegiatan pembelajaran MBKM yang diikuti peserta relevan dengan capaian pembelajaran dan jumlah jam aktivitas, memiliki kesetaraan 80% dari capaian pembelajaran pada program studi asal yang terevaluasi setiap semester.
9. Ka. LIPP memastikan terlaksananya survey mahasiswa pelaksana MBKM dengan minimum 30% responden yang dianalisis dan disosialisasi setiap semester.

VI. Tabel Indikator Pernyataan Standar

No	Parameter Standar	Indikator	Base Line	Target/Waktu					Rumus Perhitungan
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	
1	Tersusunnya kelengkapan tata kelola implementasi terkait MBKM	Tata kelola implementasi terkait MBKM yang meliputi : a. Kebijakan MBKM b. Reorientasi Kurikulum Program Studi c. Panduan Implementasi dan POB MBKM d. Rencana Kegiatan Pembelajaran MBKM e. Mitra Kerjasama	Tata kelola masih mengikuti Permendikbud No 3 Tahun 2020	Tata kelola masih mengikuti Permendikbud No 3 Tahun 2020	100% Tata Kelola lengkap	100% Tata Kelola lengkap	100% Tata Kelola lengkap	100% Tata Kelola lengkap	5 aspek tata Kelola terpenuhi sesuai dengan Permendikbudristek no 53/2023 dan evaluasinya
2	Penerapan kebijakan MBKM	Penerapan kebijakan MBKM yang mencakup: a. Perencanaan b. Kompetensi peserta c. Pelaksanaan d. Proses Pembimbingan internal dan eksternal e. Pelaporan dan presentasi hasil f. Penilaian	Kebijakan akan masih mengikuti Permendikbud No 3 Tahun 2020	Kebijakan masih mengikuti Permendikbud No 3 Tahun 2020	100% kebijakan lengkap	100% kebijakan lengkap	100% kebijakan lengkap	100% kebijakan lengkap	6 aspek kebijakan terpenuhi sesuai dengan Permendikbudristek no 53/2023 dan evaluasinya

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 8 of 19

No	Parameter Standar	Indikator	Base Line	Target/Waktu					Rumus Perhitungan
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	
3	Terpenuhinya target minimal 10% dari Student Body Program Sarjana terkait peraturan fasilitasi pemenuhan masa dan beban belajar	Peraturan fasilitasi pemenuhan masa dan beban belajar meliputi: a. 1 (satu) semester atau setara dengan 20 (dua puluh) satuan kredit semester pembelajaran di luar Program Studi berbeda bagi program sarjana b. paling lama 2 (dua) semester atau setara dengan 40 (empat puluh) satuan kredit semester pada program studi yang sama di perguruan tinggi di luar Unika Atma c. paling lama 2 (dua) semester atau setara dengan 40 (empat puluh) satuan kredit semester pada program	Peraturan fasilitasi masih menghikuti Permenndikbud No 3 Tahun 2020	Peraturan fasilitasi masih menghikuti Permenndikbud No 3 Tahun 2020	100%	100%	100%	100%	Terpenuhinya target 10% dari student body program sarjana kecuali Program studi kedokteran dan Profesi dokter mengikuti fasilitasi pemenuhan masa dan beban belajar sesuai dengan Permendikbudristek no 53/2023 dan evaluasinya

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 9 of 19

No	Parameter Standar	Indikator	Base Line	Target/Waktu					Rumus Perhitungan
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	
		studi berbeda dan atau di perguruan tinggi di luar Unika Atma Jaya							
		terevaluasi setiap tahun							
4	Adanya penerapan peraturan dan panduan bentuk kegiatan pembelajaran di luar program studi antara lain : a. Pertukaran Mahasiswa b. Magang / Praktik Kerja c. Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan d. Penelitian/ Riset e. Proyek Kemanusiaan f. Kegiatan Wirausaha g. Studi/Proyek	Adanya penerapan peraturan dan panduan bentuk kegiatan pembelajaran di luar program studi antara lain : a. Pertukaran Mahasiswa b. Magang/ Praktik Kerja c. Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan d. Penelitian/ Riset e. Proyek Kemanusiaan f. Kegiatan Wirausaha g. Studi/Proyek h. Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik i. Bela Negara	Peraturan bentuk kegiatan pembelajaran masih mengikuti Permendikbud No 3 Tahun 2020	Peraturan bentuk kegiatan pembelajaran masih mengikuti Permendikbud No 3 Tahun 2020	100% Peraturan bentuk kegiatan pembelajaran lengkap	100% Peraturan bentuk kegiatan pembelajaran lengkap	100% Peraturan bentuk kegiatan pembelajaran lengkap	100% Peraturan bentuk kegiatan pembelajaran lengkap	Peraturan bentuk kegiatan pembelajaran terpenuhi sesuai dengan Permendikbudristek no 53/2023 dan evaluasinya

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 10 of 19

No	Parameter Standar	Indikator	Base Line	Target/Waktu					Rumus Perhitungan
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	
	Independen h. Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik i. Bela Negara								
5	Adanya kerjasama untuk pelaksanaan pembelajaran di luar program studi yang sesuai dengan bentuk kegiatan pembelajaran	Adanya kerjasama dengan : a. Mitra PT Dalam atau Luar negeri, b. Satuan pendidikan, c. Lembaga riset/laboratorium riset d. Perusahaan, yayasan nirlaba, organisasi multilateral, institusi pemerintah, perusahaan rintisan (start-up), e. Lembaga dalam negeri (Pemda, PMI, BPBD, BNPB, dll), Lembaga Luar negeri (UNESCO, UNICEF, WHO, UNOCHA, UNHCR, dll), f. Pemerintah, kelompok diaspora, BUMN dan Industri,	N/A	N/A	100% jenis mitra sesuai dengan BKP* MBKM	100% jenis mitra sesuai dengan BKP MBKM	100% jenis mitra sesuai dengan BKP MBKM	100% jenis mitra sesuai dengan BKP MBKM	Jenis mitra yang sesuai dibagi seluruh mitra dalam pelaksanaan BKP MBKM

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 11 of 19

No	Parameter Standar	Indikator	Base Line	Target/Waktu					Rumus Perhitungan
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	
		untuk pelaksanaan pembelajaran di luar program studi yang sesuai dengan bentuk kegiatan pembelajaran							
6	Adanya penerapan peraturan tentang kualifikasi dan kompetensi	Adanya penerapan peraturan tentang kualifikasi dan kompetensi dosen pembimbing dalam setiap bentuk kegiatan pembelajaran pada penyelenggaraan merdeka belajar kampus merdeka	N/A	N/A	100% Sesuai dengan BKP MBKM	100% Sesuai dengan BKP MBKM	100% Sesuai dengan BKP MBKM	100% Sesuai dengan BKP MBKM	Dosen pembimbing BKP MBKM yang sesuai dibagi seluruh dosen pembimbing MBKM
7	Adanya panduan untuk evaluasi dan penilaian	Adanya panduan untuk evaluasi dan penilaian pelaksanaan perkuliahan di luar prodi dan di luar Unika Atma Jaya terkait tugas dosen sebagai: pendamping/pembimbing, pengawas, penilai, evaluator pada program merdeka belajar kampus merdeka	panduan untuk evaluasi dan penilaian mengikuti Permendikbud No 3 Tahun 2020	panduan untuk evaluasi dan penilaian mengikuti Permendikbud No 3 Tahun 2020	100% panduan untuk evaluasi dan penilaian lengkap	100% panduan untuk evaluasi dan penilaian lengkap	100% panduan untuk evaluasi dan penilaian lengkap	100% panduan untuk evaluasi dan penilaian lengkap	Panduan evaluasi dan penilaian tersedia dan berlaku sesuai SK Rektor
8	Penyetaraan /rekognisi dari setiap bentuk kegiatan pembelajaran MBKM	Penyetaraan/rekognisi dari setiap bentuk kegiatan pembelajaran MBKM yang diikuti peserta relevan dengan capaian pembelajaran dan	N/A	N/A	100%	100%	100%	100%	Jumlah nilai MBKM mahasiswa yang direkognisi yang relevan dan jam aktivitas yang sesuai dengan prodi

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL		Halaman	: Page 12 of 19

No	Parameter Standar	Indikator	Base Line	Target/Waktu					Rumus Perhitungan
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	
		jumlah jam aktivitas, memiliki kesetaraan 80% dari capaian pembelajaran pada program studi asal							asal dibagi seluruh nilai MBKM
9	Terlaksananya survey	Terlaksananya survey mahasiswa pelaksana MBKM yang dianalisis dan disosialisasi	Instrumen survey yang mengikuti Permendikbud No 3 Tahun 2020	Instrumen survey mengikuti Permendikbud No 3 Tahun 2020	100%	100%	100%	100%	Survey terlaksana dengan minimum 30% responden, ada analisis dan disosialisai

*BKP = Bentuk Kegiatan Pembelajaran

VII. Strategi Pencapaian Standar

Kode Butir Standar	Indikator	Strategi Pencapaian	Dokumen yang Dibutuhkan
1	Tata kelola implementasi terkait MBKM yang meliputi: a. Kebijakan MBKM b. Reorientasi Kurikulum Program Studi c. Panduan Implementasi dan POB/SOP MBKM d. Rencana Kegiatan Pembelajaran MBKM e. Mitra Kerjasama	- Wakil Rektor bidang akademik, kemahasiswaan dan sumber daya manusia menyusun dan mengusulkan peraturan pelaksanaan MBKM - Ka LIPP menyelenggarakan workshop dan mengkoordinasi Ka Prodi untuk penyesuaian kurikulum yang mengakomodir MBKM - Ka LIPP Menyusun panduan dan SOP implementasi MBKM lengkap untuk setiap	- SK Rektor ttg peraturan MBKM - Materi Workshop, Notulen, Daftar Hadir - Kurikulum yang mengakomodir MBKM - Panduan MBKM - SOP/POB MBKM - Jadwal pendaftaran, jadwal kuliah, dosen dan sosialisasi MBKM - MoU dan MoA/PKS dengan mitra MBKM - Laporan Evaluasi aplikasi SI MBKM

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 13 of 19

Kode Butir Standar	Indikator	Strategi Pencapaian	Dokumen yang Dibutuhkan
		Bentuk Kegiatan Pembelajaran MBKM 4. Wadek dan Ka Prodi menyiapkan rencana pembelajaran MBKM di prodi2 yang akan menyelenggarakan 5. Wadek, Ka Prodi dan IO mencari dan menjalin Kerjasama mitra MBKM sesuai bentuk kegiatan pembelajaran MBKM 6. Evaluasi aplikasi SI MBKM	
2	Penerapan kebijakan MBKM yang mencakup: a. Perencanaan b. Kompetensi peserta c. Pelaksanaan d. Proses Pembimbingan internal dan eksternal e. Pelaporan dan presentasi hasil f. Penilaian	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemahasiswaan dan sumber daya manusia dibantu Ka LIPP berkoordinasi dengan Fakultas/Prodi dan Unit yang terlibat dalam pelaksanaan MBKM 2. Ka Prodi memeriksa pendaftaran peserta MBKM dan memeriksa kesesuaian kompetensi peserta dengan panduan 3. Wadek dan Ka Prodi menetapkan dosen pembimbing dan tim evaluator (penilai) untuk rekognisi matakuliah MBKM untuk setiap mahasiswa 4. Ka Prodi memastikan proses pembimbingan dilakukan sesuai jadwal dan menggunakan instrument yang sudah ditetapkan oleh LIPP 5. Ka Prodi memastikan setiap mahasiswa membuat laporan dan melakukan presentasi hasil sebelum dilakukan penilaian	1. Undangan rapat, materi rapat koordinasi, notulen rapat dan daftar hadir 2. Data peserta MBKM 3. Daftar pembimbing dan evaluator MBKM, data peserta MBKM dan matakuliah yang diikuti 4. SOP MBKM 5. Materi presentasi hasil MBKM 6. Rubrik penilaian MBKM 7. Laporan MBKM

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 14 of 19

Kode Butir Standar	Indikator	Strategi Pencapaian	Dokumen yang Dibutuhkan
		6. Ka Prodi memastikan pelaksanaan penilaian menggunakan rubrik penilaian yang sesuai 7. Wadep memastikan kaprodi membuat pelaporan hasil pelaksanaan MBKM dan penilaian disampaikan ke Warek Bidang akademik kemahasiswaan dan SDM, LIPP dan BAA	
3	Target 10% dari student body terkait peraturan fasilitasi pemenuhan masa dan beban belajar yang meliputi: a. 1 (satu) semester atau setara dengan 20 (dua puluh) satuan kredit semester pembelajaran di luar Program Studi berbeda bagi program sarjana b. Paling lama 2 (dua) semester atau setara dengan 40 (empat puluh) satuan kredit semester pada program studi yang sama di perguruan tinggi di luar Unika Atma c. Paling lama 2 (dua) semester atau setara dengan 40 (empat puluh) satuan kredit semester pada program studi berbeda dan atau di perguruan tinggi di luar Unika Atma Jaya yang terevaluasi setiap tahun	1. Wakil Rektor bidang akademik kemahasiswaan dan SDM Menyusun peraturan MBKM terkait fasilitasi pemenuhan beban belajar 2. Wakil Rektor bidang akademik kemahasiswaan dan SDM melakukan sosialisasi peraturan fasilitasi MBKM 3. Evaluasi peraturan fasilitasi MBKM	1. SK Rektor ttg fasilitasi MBKM 2. Undangan, Notulen dan daftar hadir sosialisasi 3. Hasil evaluasi
4	Adanya penerapan peraturan dan panduan	1. Wadep dan kaprodi melakukan sosialisasi	1. Undangan, Notulen dan daftar hadir sosialisasi

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 15 of 19

Kode Butir Standar	Indikator	Strategi Pencapaian	Dokumen yang Dibutuhkan
	bentuk kegiatan pembelajaran di luar program studi antara lain: - Pertukaran Mahasiswa - Magang/ Praktik Kerja - Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan - Penelitian/ Riset - Proyek Kemanusiaan - Kegiatan Wirausaha - Studi/Proyek Independen - Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik - Bela Negara	peraturan dan panduan bentuk kegiatan pembelajaran MBKM kepada mahasiswa - Wadek dan Kaprodi melakukan sosialisasi SOP pelaksanaan MBKM - Wadek dan kaprodi melakukan survey pemahaman sosialisasi MBKM - Wadek dan kaprodi menerapkan peraturan dan panduan MBKM - Wadek dan kaprodi melaporkan pelaksanaan MBKM	2. Laporan pelaksanaan MBKM
5	Adanya kerjasama dengan: - Mitra PT Dalam atau Luar negeri, - Satuan pendidikan, - Lembaga riset/laboratorium riset - Perusahaan, yayasan nirlaba, organisasi multilateral, institusi pemerintah, perusahaan tintisan (start-up), - Lembaga dalam negeri (Pemda, PMI, BPBD, BNPB, dll), Lembaga Luar negeri (UNESCO, UNICEF, WHO, UNOCHA, UNHCR, dll), - Pemerintah, kelompok diaspora, BUMN dan Industri, untuk pelaksanaan pembelajaran di luar program studi yang sesuai dengan bentuk kegiatan pembelajaran	- Wadek, kaprodi dan IO membuat daftar mitra yang relevan dengan BKP MBKM - Wadek, kaprodi dan IO menjalin kerjasama dengan mitra sesuai peraturan yang berlaku - Wadek, kaprodi dan IO melakukan membuka pendaftaran MBKM dan melakukan seleksi - Wadek, kaprodi dan IO melakukan evaluasi mitra dan membuat laporan evaluasi	- Daftar mitra - MoU dan MoA/PKS - Daftar mitra dan peserta MBKM - Laporan evaluasi mitra

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 16 of 19

Kode Butir Standar	Indikator	Strategi Pencapaian	Dokumen yang Dibutuhkan
6	Adanya penerapan peraturan tentang kualifikasi dan kompetensi dosen pembimbing dalam setiap bentuk kegiatan pembelajaran pada penyelenggaraan merdeka belajar kampus merdeka	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemahasiswaan dan SDM Menyusun dan mengusulkan SK Rektor terkait peraturan pembimbing MBKM 2. Wadep dan Ka Prodi melakukan seleksi dosen pendamping MBKM 3. Ka LIPP menyelenggarakan workshop bagi dosen pendamping MBKM 4. Wadep dan Ka Prodi mengevaluasi dosen pendamping MBKM	1. SK Rektor ttg dosen pendamping MBKM 2. Daftar dosen pendamping MBKM 3. Materi, Notulen, daftar hadir workshop 4. Laporan evaluasi dosen pembimbing MBKM
7	Adanya panduan untuk evaluasi dan penilaian pelaksanaan perkuliahan di luar prodi dan di luar Unika Atma Jaya terkait tugas dosen sebagai: pendamping/pembimbing, pengawas, penilai, evaluator pada program merdeka belajar kampus merdeka	1. Ka LIPP Menyusun panduan penilaian MBKM dan SOP nya 2. Ka LIPP melakukan sosialisasi panduan penilaian dan SOP MBKM 3. Dosen memberikan bimbingan, pengawasan dan penilaian untuk mahasiswa MBKM yang menjadi tanggungjawabnya 4. Kaprodi memonitoring dan mengevaluasi pelaksanaan pendampingan dosen MBKM	1. SOP Penilaian untuk setiap BKP MBKM 2. Undangan, notulen dan daftar hadir sosialisasi SOP Penilaian MBKM 3. Laporan monev pendampingan MBKM
8	Penyetaraan/rekognisi dari setiap bentuk kegiatan pembelajaran MBKM yang diikuti peserta relevan dengan capaian pembelajaran dan jumlah jam aktivitas, memiliki kesetaraan 80% dari capaian pembelajaran pada program studi asal	1. Wakil Rektor bidang akademik kemahasiswaan dan SDM Menyusun peraturan terkait rekognisi/penyetaraan hasil pembelajaran dari setiap bentuk pembelajaran ke dalam nilai matakuliah dengan kesetaraan 80% dan mengusulkan pemberlakuan dalam SK Rektor	1. SK Rektor terkait rekognisi/penyetaraan 80% kesetaraan dan relevansi dari setiap BKP MBKM ke dalam nilai matakuliah 2. Laporan monev

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 17 of 19

Kode Butir Standar	Indikator	Strategi Pencapaian	Dokumen yang Dibutuhkan
		2. Ka Prodi menerapkan peraturan rekognisi/penyetaraan hasil pembelajaran MBKM dari setiap bentuk kegiatan pembelajaran 3. Ka Prodi melakukan monev pelaksanaan rekognisi/penyetaraan hasil pembelajaran dari setiap BKP MBKM	
9	Terlaksananya survey mahasiswa pelaksana MBKM yang dianalisis dan disosialisasi	1. Ka LIPP Menyusun instrumen survey pelaksanaan MBKM 2. Ka Prodi menyebarkan survey kepada peserta MBKM 3. Ka LIPP mengolah data survey dan memberikan kepada prodi2 4. Kaprodi menganalisis hasil survey dan membuat rencana tindak lanjut koreksi dan korektif	1. Instrumen survey MBKM 2. Hasil survey dan analisisnya 3. Rencana tindak lanjut hasil survey

VIII. Risk Register SPMI Terintegrasi ISO 21001:2018

Pada dokumen ini juga diberikan register risiko dan peluang yang terstruktur yang memuat:

- Risiko → potensi kejadian negatif yang bisa menghambat tercapainya tujuan
- Peluang → potensi kejadian positif yang bisa membantu atau mempercepat tercapainya tujuan

Dokumen ini mencatat:

- Kejadian Risiko/Peluang (risk event) setiap sasaran standar
- Penyebab Risiko/Peluang
- Sumber Risiko/Peluang
- Dampak/Potensi Kerugian/Peluang
- Nama unit internal yang terkait penyebab risiko/peluang
- Nilai inherens Risiko/Peluang
- Pengendalian yang sudah dilakukan untuk menurunkan risiko/memperbesar peluang
- Nilai risiko residual (risiko yang masih ada sesudah pengendalian)
- Mitigasi risiko/peluang
- Nilai Risiko sesudah mitigasi dilakukan

Register terlampir.

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 18 of 19

IX. Keterkaitan Dengan ISO 21001:2018

1. Klausul 4.2 tentang Memahami Kebutuhan dan Harapan Pihak berkepentingan
2. Klausul 4.4 tentang Sistem Manajemen Organisasi Pendidikan
3. Klausul 7.1 tentang Sumber Daya
4. Klausul 7.4 tentang Komunikasi
5. Klausul 8.2 tentang Persyaratan bagi Produk dan Layanan
6. Klausul 8.3 tentang Desain dan Pengembangan Layanan Pendidikan
7. Klausul 8.6 tentang Pelepasan Produk dan Layanan Pendidikan
8. Klausul 9.1 tentang Pemantauan, Pengukuran, Analisis, dan Evaluasi
9. Klausul 10.2 tentang Peningkatan Berkelanjutan

X. Standar Terkait

1. Standar Luaran Pendidikan – Standar Kompetensi Lulusan
2. Standar Proses Pendidikan – Standar Proses Pembelajaran
3. Standar Pengelolaan Pembelajaran

XI. Referensi yang Digunakan

1. Undang-undang nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
2. Permendikbudristek nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
3. Kepmen No 201/M/2023 tentang indikator kinerja utama perguruan tinggi dan lembaga layanan pendidikan tinggi di kementerian Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi.

 UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA ATMA JAYA Tepercaya Kualitas Lulusannya	Kode	:	UAJ/II/STD.A/063/R0
	Tanggal Berlaku	:	3 Februari 2025
	Tanggal Revisi	:	-
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL	Halaman	:	Page 19 of 19

LAMPIRAN

(Universitas/Fakultas/Program Studi/Lembaga/Lain)

No	Sasaran Standar (R)	Target (T)	Risiko	Terlibat/Pihak	Inisiatif strategi (program kegiatan)	Uraian Peristiwa Risiko (Kelas)	Penyebab Risiko/Peluang	Risiko/Peluang (Internal /	Terkait Penyebab	Peluang	Kemungkinan	Dampak (D)	Tingkat	Peluang	Kemungkinan	Dampak (D)	Tingkat	Opsi
----	------------------------	---------------	--------	----------------	---------------------------------------	------------------------------------	-------------------------	-------------------------------	------------------	---------	-------------	------------	---------	---------	-------------	------------	---------	------

	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)	(G)	(H)	(I)	(J)	(K)	(L)	(M)	(N)	(O)	(P)	(Q)	(R)	(S)	(T)	(U)	(V)	(W)	(X)	(Y)	(Z)	(AA)	(AB)	(AC)	(AD)	(AE)	(AF)	(AG)	(AH)	(AI)	(AJ)	(AK)	(AL)	(AM)	(AN)	(AO)	(AP)	(AQ)	(AR)	(AS)	(AT)	(AU)	(AV)	(AW)	(AX)	(AY)	(AZ)	(BA)	(BB)	(BC)	(BD)	(BE)	(BF)	(BG)	(BH)	(BI)	(BJ)	(BK)	(BL)	(BM)	(BN)	(BO)	(BP)	(BQ)	(BR)	(BS)	(BT)	(BU)	(BV)	(BW)	(BX)	(BY)	(BZ)	(CA)	(CB)	(CC)	(CD)	(CE)	(CF)	(CG)	(CH)	(CI)	(CJ)	(CK)	(CL)	(CM)	(CN)	(CO)	(CP)	(CQ)	(CR)	(CS)	(CT)	(CU)	(CV)	(CW)	(CX)	(CY)	(CZ)	(DA)	(DB)	(DC)	(DD)	(DE)	(DF)	(DG)	(DH)	(DI)	(DJ)	(DK)	(DL)	(DM)	(DN)	(DO)	(DP)	(DQ)	(DR)	(DS)	(DT)	(DU)	(DV)	(DW)	(DX)	(DY)	(DZ)	(EA)	(EB)	(EC)	(ED)	(EE)	(EF)	(EG)	(EH)	(EI)	(EJ)	(EK)	(EL)	(EM)	(EN)	(EO)	(EP)	(EQ)	(ER)	(ES)	(ET)	(EU)	(EV)	(EW)	(EX)	(EY)	(EZ)	(FA)	(FB)	(FC)	(FD)	(FE)	(FF)	(FG)	(FH)	(FI)	(FJ)	(FK)	(FL)	(FM)	(FN)	(FO)	(FP)	(FQ)	(FR)	(FS)	(FT)	(FU)	(FV)	(FW)	(FX)	(FY)	(FZ)	(GA)	(GB)	(GC)	(GD)	(GE)	(GF)	(GG)	(GH)	(GI)	(GJ)	(GK)	(GL)	(GM)	(GN)	(GO)	(GP)	(GQ)	(GR)	(GS)	(GT)	(GU)	(GV)	(GW)	(GX)	(GY)	(GZ)	(HA)	(HB)	(HC)	(HD)	(HE)	(HF)	(HG)	(HH)	(HI)	(HJ)	(HK)	(HL)	(HM)	(HN)	(HO)	(HP)	(HQ)	(HR)	(HS)	(HT)	(HU)	(HV)	(HW)	(HX)	(HY)	(HZ)	(IA)	(IB)	(IC)	(ID)	(IE)	(IF)	(IG)	(IH)	(II)	(IJ)	(IK)	(IL)	(IM)	(IN)	(IO)	(IP)	(IQ)	(IR)	(IS)	(IT)	(IU)	(IV)	(IW)	(IX)	(IY)	(IZ)	(JA)	(JB)	(JC)	(JD)	(JE)	(JF)	(JG)	(JH)	(JI)	(JJ)	(JK)	(JL)	(JM)	(JN)	(JO)	(JP)	(JQ)	(JR)	(JS)	(JT)	(JU)	(JV)	(JW)	(JX)	(JY)	(JZ)	(KA)	(KB)	(KC)	(KD)	(KE)	(KF)	(KG)	(KH)	(KI)	(KJ)	(KL)	(KM)	(KN)	(KO)	(KP)	(KQ)	(KR)	(KS)	(KT)	(KU)	(KV)	(KW)	(KX)	(KY)	(KZ)	(LA)	(LB)	(LC)	(LD)	(LE)	(LF)	(LG)	(LH)	(LI)	(LJ)	(LK)	(LM)	(LN)	(LO)	(LP)	(LQ)	(LR)	(LS)	(LT)	(LU)	(LV)	(LW)	(LX)	(LY)	(LZ)	(MA)	(MB)	(MC)	(MD)	(ME)	(MF)	(MG)	(MH)	(MI)	(MJ)	(MK)	(ML)	(MN)	(MO)	(MP)	(MQ)	(MR)	(MS)	(MT)	(MU)	(MV)	(MW)	(MX)	(MY)	(MZ)	(NA)	(NB)	(NC)	(ND)	(NE)	(NF)	(NG)	(NH)	(NI)	(NJ)	(NK)	(NL)	(NM)	(NO)	(NP)	(NQ)	(NR)	(NS)	(NT)	(NU)	(NV)	(NW)	(NX)	(NY)	(NZ)	(OA)	(OB)	(OC)	(OD)	(OE)	(OF)	(OG)	(OH)	(OI)	(OJ)	(OK)	(OL)	(OM)	(ON)	(OO)	(OP)	(OQ)	(OR)	(OS)	(OT)	(OU)	(OV)	(OW)	(OX)	(OY)	(OZ)	(PA)	(PB)	(PC)	(PD)	(PE)	(PF)	(PG)	(PH)	(PI)	(PJ)	(PK)	(PL)	(PM)	(PN)	(PO)	(PP)	(PQ)	(PR)	(PS)	(PT)	(PU)	(PV)	(PW)	(PX)	(PY)	(PZ)	(QA)	(QB)	(QC)	(QD)	(QE)	(QF)	(QG)	(QH)	(QI)	(QJ)	(QK)	(QL)	(QM)	(QN)	(QO)	(QP)	(QQ)	(QR)	(QS)	(QT)	(QU)	(QV)	(QW)	(QX)	(QY)	(QZ)	(RA)	(RB)	(RC)	(RD)	(RE)	(RF)	(RG)	(RH)	(RI)	(RJ)	(RK)	(RL)	(RM)	(RN)	(RO)	(RP)	(RQ)	(RR)	(RS)	(RT)	(RU)	(RV)	(RW)	(RX)	(RY)	(RZ)	(SA)	(SB)	(SC)	(SD)	(SE)	(SF)	(SG)	(SH)	(SI)	(SJ)	(SK)	(SL)	(SM)	(SN)	(SO)	(SP)	(SQ)	(SR)	(SS)	(ST)	(SU)	(SV)	(SW)	(SX)	(SY)	(SZ)	(TA)	(TB)	(TC)	(TD)	(TE)	(TF)	(TG)	(TH)	(TI)	(TJ)	(TK)	(TL)	(TM)	(TN)	(TO)	(TP)	(TQ)	(TR)	(TS)	(TT)	(TU)	(TV)	(TW)	(TX)	(TY)	(TZ)	(UA)	(UB)	(UC)	(UD)	(UE)	(UF)	(UG)	(UH)	(UI)	(UJ)	(UK)	(UL)	(UM)	(UN)	(UO)	(UP)	(UQ)	(UR)	(US)	(UT)	(UU)	(UV)	(UW)	(UX)	(UY)	(UZ)	(VA)	(VB)	(VC)	(VD)	(VE)	(VF)	(VG)	(VH)	(VI)	(VJ)	(VK)	(VL)	(VM)	(VN)	(VO)	(VP)	(VQ)	(VR)	(VS)	(VT)	(VU)	(VV)	(VW)	(VX)	(VY)	(VZ)	(WA)	(WB)	(WC)	(WD)	(WE)	(WF)	(WG)	(WH)	(WI)	(WJ)	(WK)	(WL)	(WM)	(WN)	(WO)	(WP)	(WQ)	(WR)	(WS)	(WT)	(WU)	(WV)	(WW)	(WX)	(WY)	(WZ)	(XA)	(XB)	(XC)	(XD)	(XE)	(XF)	(XG)	(XH)	(XI)	(XJ)	(XK)	(XL)	(XM)	(XN)	(XO)	(XP)	(XQ)	(XR)	(XS)	(XT)	(XU)	(XV)	(XW)	(XX)	(XY)	(XZ)	(YA)	(YB)	(YC)	(YD)	(YE)	(YF)	(YG)	(YH)	(YI)	(YJ)	(YK)	(YL)	(YM)	(YN)	(YO)	(YP)	(YQ)	(YR)	(YS)	(YT)	(YU)	(YV)	(YW)	(YX)	(YZ)	(ZA)	(ZB)	(ZC)	(ZD)	(ZE)	(ZF)	(ZG)	(ZH)	(ZI)	(ZJ)	(ZK)	(ZL)	(ZM)	(ZN)	(ZO)	(ZP)	(ZQ)	(ZR)	(ZS)	(ZT)	(ZU)	(ZV)	(ZW)	(ZX)	(ZY)	(ZZ)
1. Tata letak implementasi rencana MERS yang meliputi: a. Struktur MERS b. Berencana Kebutuhan Program Studi c. Struktur dan implementasi dan PDS MERS d. Rencana Kegiatan Pembelajaran MERS e. Rantai Komputasi	100% Tahun 2020	Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemandirian dan SDM	Wakil Dekan	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemandirian dan SDM 2. Wakil Dekan 3. Wakil Ketua Prodi 4. Wakil Ketua Program Studi 5. Wakil Ketua Program Studi 6. Wakil Ketua Program Studi 7. Wakil Ketua Program Studi 8. Wakil Ketua Program Studi 9. Wakil Ketua Program Studi 10. Wakil Ketua Program Studi 11. Wakil Ketua Program Studi 12. Wakil Ketua Program Studi 13. Wakil Ketua Program Studi 14. Wakil Ketua Program Studi 15. Wakil Ketua Program Studi 16. Wakil Ketua Program Studi 17. Wakil Ketua Program Studi 18. Wakil Ketua Program Studi 19. Wakil Ketua Program Studi 20. Wakil Ketua Program Studi 21. Wakil Ketua Program Studi 22. Wakil Ketua Program Studi 23. Wakil Ketua Program Studi 24. Wakil Ketua Program Studi 25. Wakil Ketua Program Studi 26. Wakil Ketua Program Studi 27. Wakil Ketua Program Studi 28. Wakil Ketua Program Studi 29. Wakil Ketua Program Studi 30. Wakil Ketua Program Studi 31. Wakil Ketua Program Studi 32. Wakil Ketua Program Studi 33. Wakil Ketua Program Studi 34. Wakil Ketua Program Studi 35. Wakil Ketua Program Studi 36. Wakil Ketua Program Studi 37. Wakil Ketua Program Studi 38. Wakil Ketua Program Studi 39. Wakil Ketua Program Studi 40. Wakil Ketua Program Studi 41. Wakil Ketua Program Studi 42. Wakil Ketua Program Studi 43. Wakil Ketua Program Studi 44. Wakil Ketua Program Studi 45. Wakil Ketua Program Studi 46. Wakil Ketua Program Studi 47. Wakil Ketua Program Studi 48. Wakil Ketua Program Studi 49. Wakil Ketua Program Studi 50. Wakil Ketua Program Studi 51. Wakil Ketua Program Studi 52. Wakil Ketua Program Studi 53. Wakil Ketua Program Studi 54. Wakil Ketua Program Studi 55. Wakil Ketua Program Studi 56. Wakil Ketua Program Studi 57. Wakil Ketua Program Studi 58. Wakil Ketua Program Studi 59. Wakil Ketua Program Studi 60. Wakil Ketua Program Studi 61. Wakil Ketua Program Studi 62. Wakil Ketua Program Studi 63. Wakil Ketua Program Studi 64. Wakil Ketua Program Studi 65. Wakil Ketua Program Studi 66. Wakil Ketua Program Studi 67. Wakil Ketua Program Studi 68. Wakil Ketua Program Studi 69. Wakil Ketua Program Studi 70. Wakil Ketua Program Studi 71. Wakil Ketua Program Studi 72. Wakil Ketua Program Studi 73. Wakil Ketua Program Studi 74. Wakil Ketua Program Studi 75. Wakil Ketua Program Studi 76. Wakil Ketua Program Studi 77. Wakil Ketua Program Studi 78. Wakil Ketua Program Studi 79. Wakil Ketua Program Studi 80. Wakil Ketua Program Studi 81. Wakil Ketua Program Studi 82. Wakil Ketua Program Studi 83. Wakil Ketua Program Studi 84. Wakil Ketua Program Studi 85. Wakil Ketua Program Studi 86. Wakil Ketua Program Studi 87. Wakil Ketua Program Studi 88. Wakil Ketua Program Studi 89. Wakil Ketua Program Studi 90. Wakil Ketua Program Studi 91. Wakil Ketua Program Studi 92. Wakil Ketua Program Studi 93. Wakil Ketua Program Studi 94. Wakil Ketua Program Studi 95. Wakil Ketua Program Studi 96. Wakil Ketua Program Studi 97. Wakil Ketua Program Studi 98. Wakil Ketua Program Studi 99. Wakil Ketua Program Studi 100. Wakil Ketua Program Studi	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemandirian dan SDM 2. Wakil Dekan 3. Wakil Ketua Prodi 4. Wakil Ketua Program Studi 5. Wakil Ketua Program Studi 6. Wakil Ketua Program Studi 7. Wakil Ketua Program Studi 8. Wakil Ketua Program Studi 9. Wakil Ketua Program Studi 10. Wakil Ketua Program Studi 11. Wakil Ketua Program Studi 12. Wakil Ketua Program Studi 13. Wakil Ketua Program Studi 14. Wakil Ketua Program Studi 15. Wakil Ketua Program Studi 16. Wakil Ketua Program Studi 17. Wakil Ketua Program Studi 18. Wakil Ketua Program Studi 19. Wakil Ketua Program Studi 20. Wakil Ketua Program Studi 21. Wakil Ketua Program Studi 22. Wakil Ketua Program Studi 23. Wakil Ketua Program Studi 24. Wakil Ketua Program Studi 25. Wakil Ketua Program Studi 26. Wakil Ketua Program Studi 27. Wakil Ketua Program Studi 28. Wakil Ketua Program Studi 29. Wakil Ketua Program Studi 30. Wakil Ketua Program Studi 31. Wakil Ketua Program Studi 32. Wakil Ketua Program Studi 33. Wakil Ketua Program Studi 34. Wakil Ketua Program Studi 35. Wakil Ketua Program Studi 36. Wakil Ketua Program Studi 37. Wakil Ketua Program Studi 38. Wakil Ketua Program Studi 39. Wakil Ketua Program Studi 40. Wakil Ketua Program Studi 41. Wakil Ketua Program Studi 42. Wakil Ketua Program Studi 43. Wakil Ketua Program Studi 44. Wakil Ketua Program Studi 45. Wakil Ketua Program Studi 46. Wakil Ketua Program Studi 47. Wakil Ketua Program Studi 48. Wakil Ketua Program Studi 49. Wakil Ketua Program Studi 50. Wakil Ketua Program Studi 51. Wakil Ketua Program Studi 52. Wakil Ketua Program Studi 53. Wakil Ketua Program Studi 54. Wakil Ketua Program Studi 55. Wakil Ketua Program Studi 56. Wakil Ketua Program Studi 57. Wakil Ketua Program Studi 58. Wakil Ketua Program Studi 59. Wakil Ketua Program Studi 60. Wakil Ketua Program Studi 61. Wakil Ketua Program Studi 62. Wakil Ketua Program Studi 63. Wakil Ketua Program Studi 64. Wakil Ketua Program Studi 65. Wakil Ketua Program Studi 66. Wakil Ketua Program Studi 67. Wakil Ketua Program Studi 68. Wakil Ketua Program Studi 69. Wakil Ketua Program Studi 70. Wakil Ketua Program Studi 71. Wakil Ketua Program Studi 72. Wakil Ketua Program Studi 73. Wakil Ketua Program Studi 74. Wakil Ketua Program Studi 75. Wakil Ketua Program Studi 76. Wakil Ketua Program Studi 77. Wakil Ketua Program Studi 78. Wakil Ketua Program Studi 79. Wakil Ketua Program Studi 80. Wakil Ketua Program Studi 81. Wakil Ketua Program Studi 82. Wakil Ketua Program Studi 83. Wakil Ketua Program Studi 84. Wakil Ketua Program Studi 85. Wakil Ketua Program Studi 86. Wakil Ketua Program Studi 87. Wakil Ketua Program Studi 88. Wakil Ketua Program Studi 89. Wakil Ketua Program Studi 90. Wakil Ketua Program Studi 91. Wakil Ketua Program Studi 92. Wakil Ketua Program Studi 93. Wakil Ketua Program Studi 94. Wakil Ketua Program Studi 95. Wakil Ketua Program Studi 96. Wakil Ketua Program Studi 97. Wakil Ketua Program Studi 98. Wakil Ketua Program Studi 99. Wakil Ketua Program Studi 100. Wakil Ketua Program Studi	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemandirian dan SDM 2. Wakil Dekan 3. Wakil Ketua Prodi 4. Wakil Ketua Program Studi 5. Wakil Ketua Program Studi 6. Wakil Ketua Program Studi 7. Wakil Ketua Program Studi 8. Wakil Ketua Program Studi 9. Wakil Ketua Program Studi 10. Wakil Ketua Program Studi 11. Wakil Ketua Program Studi 12. Wakil Ketua Program Studi 13. Wakil Ketua Program Studi 14. Wakil Ketua Program Studi 15. Wakil Ketua Program Studi 16. Wakil Ketua Program Studi 17. Wakil Ketua Program Studi 18. Wakil Ketua Program Studi 19. Wakil Ketua Program Studi 20. Wakil Ketua Program Studi 21. Wakil Ketua Program Studi 22. Wakil Ketua Program Studi 23. Wakil Ketua Program Studi 24. Wakil Ketua Program Studi 25. Wakil Ketua Program Studi 26. Wakil Ketua Program Studi 27. Wakil Ketua Program Studi 28. Wakil Ketua Program Studi 29. Wakil Ketua Program Studi 30. Wakil Ketua Program Studi 31. Wakil Ketua Program Studi 32. Wakil Ketua Program Studi 33. Wakil Ketua Program Studi 34. Wakil Ketua Program Studi 35. Wakil Ketua Program Studi 36. Wakil Ketua Program Studi 37. Wakil Ketua Program Studi 38. Wakil Ketua Program Studi 39. Wakil Ketua Program Studi 40. Wakil Ketua Program Studi 41. Wakil Ketua Program Studi 42. Wakil Ketua Program Studi 43. Wakil Ketua Program Studi 44. Wakil Ketua Program Studi 45. Wakil Ketua Program Studi 46. Wakil Ketua Program Studi 47. Wakil Ketua Program Studi 48. Wakil Ketua Program Studi 49. Wakil Ketua Program Studi 50. Wakil Ketua Program Studi 51. Wakil Ketua Program Studi 52. Wakil Ketua Program Studi 53. Wakil Ketua Program Studi 54. Wakil Ketua Program Studi 55. Wakil Ketua Program Studi 56. Wakil Ketua Program Studi 57. Wakil Ketua Program Studi 58. Wakil Ketua Program Studi 59. Wakil Ketua Program Studi 60. Wakil Ketua Program Studi 61. Wakil Ketua Program Studi 62. Wakil Ketua Program Studi 63. Wakil Ketua Program Studi 64. Wakil Ketua Program Studi 65. Wakil Ketua Program Studi 66. Wakil Ketua Program Studi 67. Wakil Ketua Program Studi 68. Wakil Ketua Program Studi 69. Wakil Ketua Program Studi 70. Wakil Ketua Program Studi 71. Wakil Ketua Program Studi 72. Wakil Ketua Program Studi 73. Wakil Ketua Program Studi 74. Wakil Ketua Program Studi 75. Wakil Ketua Program Studi 76. Wakil Ketua Program Studi 77. Wakil Ketua Program Studi 78. Wakil Ketua Program Studi 79. Wakil Ketua Program Studi 80. Wakil Ketua Program Studi 81. Wakil Ketua Program Studi 82. Wakil Ketua Program Studi 83. Wakil Ketua Program Studi 84. Wakil Ketua Program Studi 85. Wakil Ketua Program Studi 86. Wakil Ketua Program Studi 87. Wakil Ketua Program Studi 88. Wakil Ketua Program Studi 89. Wakil Ketua Program Studi 90. Wakil Ketua Program Studi 91. Wakil Ketua Program Studi 92. Wakil Ketua Program Studi 93. Wakil Ketua Program Studi 94. Wakil Ketua Program Studi 95. Wakil Ketua Program Studi 96. Wakil Ketua Program Studi 97. Wakil Ketua Program Studi 98. Wakil Ketua Program Studi 99. Wakil Ketua Program Studi 100. Wakil Ketua Program Studi	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemandirian dan SDM 2. Wakil Dekan 3. Wakil Ketua Prodi 4. Wakil Ketua Program Studi 5. Wakil Ketua Program Studi 6. Wakil Ketua Program Studi 7. Wakil Ketua Program Studi 8. Wakil Ketua Program Studi 9. Wakil Ketua Program Studi 10. Wakil Ketua Program Studi 11. Wakil Ketua Program Studi 12. Wakil Ketua Program Studi 13. Wakil Ketua Program Studi 14. Wakil Ketua Program Studi 15. Wakil Ketua Program Studi 16. Wakil Ketua Program Studi 17. Wakil Ketua Program Studi 18. Wakil Ketua Program Studi 19. Wakil Ketua Program Studi 20. Wakil Ketua Program Studi 21. Wakil Ketua Program Studi 22. Wakil Ketua Program Studi 23. Wakil Ketua Program Studi 24. Wakil Ketua Program Studi 25. Wakil Ketua Program Studi 26. Wakil Ketua Program Studi 27. Wakil Ketua Program Studi 28. Wakil Ketua Program Studi 29. Wakil Ketua Program Studi 30. Wakil Ketua Program Studi 31. Wakil Ketua Program Studi 32. Wakil Ketua Program Studi 33. Wakil Ketua Program Studi 34. Wakil Ketua Program Studi 35. Wakil Ketua Program Studi 36. Wakil Ketua Program Studi 37. Wakil Ketua Program Studi 38. Wakil Ketua Program Studi 39. Wakil Ketua Program Studi 40. Wakil Ketua Program Studi 41. Wakil Ketua Program Studi 42. Wakil Ketua Program Studi 43. Wakil Ketua Program Studi 44. Wakil Ketua Program Studi 45. Wakil Ketua Program Studi 46. Wakil Ketua Program Studi 47. Wakil Ketua Program Studi 48. Wakil Ketua Program Studi 49. Wakil Ketua Program Studi 50. Wakil Ketua Program Studi 51. Wakil Ketua Program Studi 52. Wakil Ketua Program Studi 53. Wakil Ketua Program Studi 54. Wakil Ketua Program Studi 55. Wakil Ketua Program Studi 56. Wakil Ketua Program Studi 57. Wakil Ketua Program Studi 58. Wakil Ketua Program Studi 59. Wakil Ketua Program Studi 60. Wakil Ketua Program Studi 61. Wakil Ketua Program Studi 62. Wakil Ketua Program Studi 63. Wakil Ketua Program Studi 64. Wakil Ketua Program Studi 65. Wakil Ketua Program Studi 66. Wakil Ketua Program Studi 67. Wakil Ketua Program Studi 68. Wakil Ketua Program Studi 69. Wakil Ketua Program Studi 70. Wakil Ketua Program Studi 71. Wakil Ketua Program Studi 72. Wakil Ketua Program Studi 73. Wakil Ketua Program Studi 74. Wakil Ketua Program Studi 75. Wakil Ketua Program Studi 76. Wakil Ketua Program Studi 77. Wakil Ketua Program Studi 78. Wakil Ketua Program Studi 79. Wakil Ketua Program Studi 80. Wakil Ketua Program Studi 81. Wakil Ketua Program Studi 82. Wakil Ketua Program Studi 83. Wakil Ketua Program Studi 84. Wakil Ketua Program Studi 85. Wakil Ketua Program Studi 86. Wakil Ketua Program Studi 87. Wakil Ketua Program Studi 88. Wakil Ketua Program Studi 89. Wakil Ketua Program Studi 90. Wakil Ketua Program Studi 91. Wakil Ketua Program Studi 92. Wakil Ketua Program Studi 93. Wakil Ketua Program Studi 94. Wakil Ketua Program Studi 95. Wakil Ketua Program Studi 96. Wakil Ketua Program Studi 97. Wakil Ketua Program Studi 98. Wakil Ketua Program Studi 99. Wakil Ketua Program Studi 100. Wakil Ketua Program Studi	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemandirian dan SDM 2. Wakil Dekan 3. Wakil Ketua Prodi 4. Wakil Ketua Program Studi 5. Wakil Ketua Program Studi 6. Wakil Ketua Program Studi 7. Wakil Ketua Program Studi 8. Wakil Ketua Program Studi 9. Wakil Ketua Program Studi 10. Wakil Ketua Program Studi 11. Wakil Ketua Program Studi 12. Wakil Ketua Program Studi 13. Wakil Ketua Program Studi 14. Wakil Ketua Program Studi 15. Wakil Ketua Program Studi 16. Wakil Ketua Program Studi 17. Wakil Ketua Program Studi 18. Wakil Ketua Program Studi 19. Wakil Ketua Program Studi 20. Wakil Ketua Program Studi 21. Wakil Ketua Program Studi 22. Wakil Ketua Program Studi 23. Wakil Ketua Program Studi 24. Wakil Ketua Program Studi 25. Wakil Ketua Program Studi 26. Wakil Ketua Program Studi 27. Wakil Ketua Program Studi 28. Wakil Ketua Program Studi 29. Wakil Ketua Program Studi 30. Wakil Ketua Program Studi 31. Wakil Ketua Program Studi 32. Wakil Ketua Program Studi 33. Wakil Ketua Program Studi 34. Wakil Ketua Program Studi 35. Wakil Ketua Program Studi 36. Wakil Ketua Program Studi 37. Wakil Ketua Program Studi 38. Wakil Ketua Program Studi 39. Wakil Ketua Program Studi 40. Wakil Ketua Program Studi 41. Wakil Ketua Program Studi 42. Wakil Ketua Program Studi 43. Wakil Ketua Program Studi 44. Wakil Ketua Program Studi 45. Wakil Ketua Program Studi 46. Wakil Ketua Program Studi 47. Wakil Ketua Program Studi 48. Wakil Ketua Program Studi 49. Wakil Ketua Program Studi 50. Wakil Ketua Program Studi 51. Wakil Ketua Program Studi 52. Wakil Ketua Program Studi 53. Wakil Ketua Program Studi 54. Wakil Ketua Program Studi 55. Wakil Ketua Program Studi 56. Wakil Ketua Program Studi 57. Wakil Ketua Program Studi 58. Wakil Ketua Program Studi 59. Wakil Ketua Program Studi 60. Wakil Ketua Program Studi 61. Wakil Ketua Program Studi 62. Wakil Ketua Program Studi 63. Wakil Ketua Program Studi 64. Wakil Ketua Program Studi 65. Wakil Ketua Program Studi 66. Wakil Ketua Program Studi 67. Wakil Ketua Program Studi 68. Wakil Ketua Program Studi 69. Wakil Ketua Program Studi 70. Wakil Ketua Program Studi 71. Wakil Ketua Program Studi 72. Wakil Ketua Program Studi 73. Wakil Ketua Program Studi 74. Wakil Ketua Program Studi 75. Wakil Ketua Program Studi 76. Wakil Ketua Program Studi 77. Wakil Ketua Program Studi 78. Wakil Ketua Program Studi 79. Wakil Ketua Program Studi 80. Wakil Ketua Program Studi 81. Wakil Ketua Program Studi 82. Wakil Ketua Program Studi 83. Wakil Ketua Program Studi 84. Wakil Ketua Program Studi 85. Wakil Ketua Program Studi 86. Wakil Ketua Program Studi 87. Wakil Ketua Program Studi 88. Wakil Ketua Program Studi 89. Wakil Ketua Program Studi 90. Wakil Ketua Program Studi 91. Wakil Ketua Program Studi 92. Wakil Ketua Program Studi 93. Wakil Ketua Program Studi 94. Wakil Ketua Program Studi 95. Wakil Ketua Program Studi 96. Wakil Ketua Program Studi 97. Wakil Ketua Program Studi 98. Wakil Ketua Program Studi 99. Wakil Ketua Program Studi 100. Wakil Ketua Program Studi	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemandirian dan SDM 2. Wakil Dekan 3. Wakil Ketua Prodi 4. Wakil Ketua Program Studi 5. Wakil Ketua Program Studi 6. Wakil Ketua Program Studi 7. Wakil Ketua Program Studi 8. Wakil Ketua Program Studi 9. Wakil Ketua Program Studi 10. Wakil Ketua Program Studi 11. Wakil Ketua Program Studi 12. Wakil Ketua Program Studi 13. Wakil Ketua Program Studi 14. Wakil Ketua Program Studi 15. Wakil Ketua Program Studi 16. Wakil Ketua Program Studi 17. Wakil Ketua Program Studi 18. Wakil Ketua Program Studi 19. Wakil Ketua Program Studi 20. Wakil Ketua Program Studi 21. Wakil Ketua Program Studi 22. Wakil Ketua Program Studi 23. Wakil Ketua Program Studi 24. Wakil Ketua Program Studi 25. Wakil Ketua Program Studi 26. Wakil Ketua Program Studi 27. Wakil Ketua Program Studi 28. Wakil Ketua Program Studi 29. Wakil Ketua Program Studi 30. Wakil Ketua Program Studi 31. Wakil Ketua Program Studi 32. Wakil Ketua Program Studi 33. Wakil Ketua Program Studi 34. Wakil Ketua Program Studi 35. Wakil Ketua Program Studi 36. Wakil Ketua Program Studi 37. Wakil Ketua Program Studi 38. Wakil Ketua Program Studi 39. Wakil Ketua Program Studi 40. Wakil Ketua Program Studi 41. Wakil Ketua Program Studi 42. Wakil Ketua Program Studi 43. Wakil Ketua Program Studi 44. Wakil Ketua Program Studi 45. Wakil Ketua Program Studi 46. Wakil Ketua Program Studi 47. Wakil Ketua Program Studi 48. Wakil Ketua Program Studi 49. Wakil Ketua Program Studi 50. Wakil Ketua Program Studi 51. Wakil Ketua Program Studi 52. Wakil Ketua Program Studi 53. Wakil Ketua Program Studi 54. Wakil Ketua Program Studi 55. Wakil Ketua Program Studi 56. Wakil Ketua Program Studi 57. Wakil Ketua Program Studi 58. Wakil Ketua Program Studi 59. Wakil Ketua Program Studi 60. Wakil Ketua Program Studi 61. Wakil Ketua Program Studi 62. Wakil Ketua Program Studi 63. Wakil Ketua Program Studi 64. Wakil Ketua Program Studi 65. Wakil Ketua Program Studi 66. Wakil Ketua Program Studi 67. Wakil Ketua Program Studi 68. Wakil Ketua Program Studi 69. Wakil Ketua Program Studi 70. Wakil Ketua Program Studi 71. Wakil Ketua Program Studi 72. Wakil Ketua Program Studi 73. Wakil Ketua Program Studi 74. Wakil Ketua Program Studi 75. Wakil Ketua Program Studi 76. Wakil Ketua Program Studi 77. Wakil Ketua Program Studi 78. Wakil Ketua Program Studi 79. Wakil Ketua Program Studi 80. Wakil Ketua Program Studi 81. Wakil Ketua Program Studi 82. Wakil Ketua Program Studi 83. Wakil Ketua Program Studi 84. Wakil Ketua Program Studi 85. Wakil Ketua Program Studi 86. Wakil Ketua Program Studi 87. Wakil Ketua Program Studi 88. Wakil Ketua Program Studi 89. Wakil Ketua Program Studi 90. Wakil Ketua Program Studi 91. Wakil Ketua Program Studi 92. Wakil Ketua Program Studi 93. Wakil Ketua Program Studi 94. Wakil Ketua Program Studi 95. Wakil Ketua Program Studi 96. Wakil Ketua Program Studi 97. Wakil Ketua Program Studi 98. Wakil Ketua Program Studi 99. Wakil Ketua Program Studi 100. Wakil Ketua Program Studi	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemandirian dan SDM 2. Wakil Dekan 3. Wakil Ketua Prodi 4. Wakil Ketua Program Studi 5. Wakil Ketua Program Studi 6. Wakil Ketua Program Studi 7. Wakil Ketua Program Studi 8. Wakil Ketua Program Studi 9. Wakil Ketua Program Studi 10. Wakil Ketua Program Studi 11. Wakil Ketua Program Studi 12. Wakil Ketua Program Studi 13. Wakil Ketua Program Studi 14. Wakil Ketua Program Studi 15. Wakil Ketua Program Studi 16. Wakil Ketua Program Studi 17. Wakil Ketua Program Studi 18. Wakil Ketua Program Studi 19. Wakil Ketua Program Studi 20. Wakil Ketua Program Studi 21. Wakil Ketua Program Studi 22. Wakil Ketua Program Studi 23. Wakil Ketua Program Studi 24. Wakil Ketua Program Studi 25. Wakil Ketua Program Studi 26. Wakil Ketua Program Studi 27. Wakil Ketua Program Studi 28. Wakil Ketua Program Studi 29. Wakil Ketua Program Studi 30. Wakil Ketua Program Studi 31. Wakil Ketua Program Studi 32. Wakil Ketua Program Studi 33. Wakil Ketua Program Studi 34. Wakil Ketua Program Studi 35. Wakil Ketua Program Studi 36. Wakil Ketua Program Studi 37. Wakil Ketua Program Studi 38. Wakil Ketua Program Studi 39. Wakil Ketua Program Studi 40. Wakil Ketua Program Studi 41. Wakil Ketua Program Studi 42. Wakil Ketua Program Studi 43. Wakil Ketua Program Studi 44. Wakil Ketua Program Studi 45. Wakil Ketua Program Studi 46. Wakil Ketua Program Studi 47. Wakil Ketua Program Studi 48. Wakil Ketua Program Studi 49. Wakil Ketua Program Studi 50. Wakil Ketua Program Studi 51. Wakil Ketua Program Studi 52. Wakil Ketua Program Studi 53. Wakil Ketua Program Studi 54. Wakil Ketua Program Studi 55. Wakil Ketua Program Studi 56. Wakil Ketua Program Studi 57. Wakil Ketua Program Studi 58. Wakil Ketua Program Studi 59. Wakil Ketua Program Studi 60. Wakil Ketua Program Studi 61. Wakil Ketua Program Studi 62. Wakil Ketua Program Studi 63. Wakil Ketua Program Studi 64. Wakil Ketua Program Studi 65. Wakil Ketua Program Studi 66. Wakil Ketua Program Studi 67. Wakil Ketua Program Studi 68. Wakil Ketua Program Studi 69. Wakil Ketua Program Studi 70. Wakil Ketua Program Studi 71. Wakil Ketua Program Studi 72. Wakil Ketua Program Studi 73. Wakil Ketua Program Studi 74. Wakil Ketua Program Studi 75. Wakil Ketua Program Studi 76. Wakil Ketua Program Studi 77. Wakil Ketua Program Studi 78. Wakil Ketua Program Studi 79. Wakil Ketua Program Studi 80. Wakil Ketua Program Studi 81. Wakil Ketua Program Studi 82. Wakil Ketua Program Studi 83. Wakil Ketua Program Studi 84. Wakil Ketua Program Studi 85. Wakil Ketua Program Studi 86. Wakil Ketua Program Studi 87. Wakil Ketua Program Studi 88. Wakil Ketua Program Studi 89. Wakil Ketua Program Studi 90. Wakil Ketua Program Studi 91. Wakil Ketua Program Studi 92. Wakil Ketua Program Studi 93. Wakil Ketua Program Studi 94. Wakil Ketua Program Studi 95. Wakil Ketua Program Studi 96. Wakil Ketua Program Studi 97. Wakil Ketua Program Studi 98. Wakil Ketua Program Studi 99. Wakil Ketua Program Studi 100. Wakil Ketua Program Studi	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemandirian dan SDM 2. Wakil Dekan 3. Wakil Ketua Prodi 4. Wakil Ketua Program Studi 5. Wakil Ketua Program Studi 6. Wakil Ketua Program Studi 7. Wakil Ketua Program Studi 8. Wakil Ketua Program Studi 9. Wakil Ketua Program Studi 10. Wakil Ketua Program Studi 11. Wakil Ketua Program Studi 12. Wakil Ketua Program Studi 13. Wakil Ketua Program Studi 14. Wakil Ketua Program Studi 15. Wakil Ketua Program Studi 16. Wakil Ketua Program Studi 17. Wakil Ketua Program Studi 18. Wakil Ketua Program Studi 19. Wakil Ketua Program Studi 20. Wakil Ketua Program Studi 21. Wakil Ketua Program Studi 22. Wakil Ketua Program Studi 23. Wakil Ketua Program Studi 24. Wakil Ketua Program Studi 25. Wakil Ketua Program Studi 26. Wakil Ketua Program Studi 27. Wakil Ketua Program Studi 28. Wakil Ketua Program Studi 29. Wakil Ketua Program Studi 30. Wakil Ketua Program Studi 31. Wakil Ketua Program Studi 32. Wakil Ketua Program Studi 33. Wakil Ketua Program Studi 34. Wakil Ketua Program Studi 35. Wakil Ketua Program Studi 36. Wakil Ketua Program Studi 37. Wakil Ketua Program Studi 38. Wakil Ketua Program Studi 39. Wakil Ketua Program Studi 40. Wakil Ketua Program Studi 41. Wakil Ketua Program Studi 42. Wakil Ketua Program Studi 43. Wakil Ketua Program Studi 44. Wakil Ketua Program Studi 45. Wakil Ketua Program Studi 46. Wakil Ketua Program Studi 47. Wakil Ketua Program Studi 48. Wakil Ketua Program Studi 49. Wakil Ketua Program Studi 50. Wakil Ketua Program Studi 51. Wakil Ketua Program Studi 52. Wakil Ketua Program Studi 53. Wakil Ketua Program Studi 54. Wakil Ketua Program Studi 55. Wakil Ketua Program Studi 56. Wakil Ketua Program Studi 57. Wakil Ketua Program Studi 58. Wakil Ketua Program Studi 59. Wakil Ketua Program Studi 60. Wakil Ketua Program Studi 61. Wakil Ketua Program Studi 62. Wakil Ketua Program Studi 63. Wakil Ketua Program Studi 64. Wakil Ketua Program Studi 65. Wakil Ketua Program Studi 66. Wakil Ketua Program Studi 67. Wakil Ketua Program Studi 68. Wakil Ketua Program Studi 69. Wakil Ketua Program Studi 70. Wakil Ketua Program Studi 71. Wakil Ketua Program Studi 72. Wakil Ketua Program Studi 73. Wakil Ketua Program Studi 74. Wakil Ketua Program Studi 75. Wakil Ketua Program Studi 76. Wakil Ketua Program Studi 77. Wakil Ketua Program Studi 78. Wakil Ketua Program Studi 79. Wakil Ketua Program Studi 80. Wakil Ketua Program Studi 81. Wakil Ketua Program Studi 82. Wakil Ketua Program Studi 83. Wakil Ketua Program Studi 84. Wakil Ketua Program Studi 85. Wakil Ketua Program Studi 86. Wakil Ketua Program Studi 87. Wakil Ketua Program Studi 88. Wakil Ketua Program Studi 89. Wakil Ketua Program Studi 90. Wakil Ketua Program Studi 91. Wakil Ketua Program Studi 92. Wakil Ketua Program Studi 93. Wakil Ketua Program Studi 94. Wakil Ketua Program Studi 95. Wakil Ketua Program Studi 96. Wakil Ketua Program Studi 97. Wakil Ketua Program Studi 98. Wakil Ketua Program Studi 99. Wakil Ketua Program Studi 100. Wakil Ketua Program Studi	1. Wakil Rektor bidang akademik, kemandirian dan SDM 2. Wakil Dekan 3. Wakil Ketua Prodi 4. Wakil Ketua Program Studi 5. Wakil Ketua Program Studi 6. Wakil Ketua Program Studi 7. Wakil Ketua Program Studi 8. Wakil Ketua Program Studi 9. Wakil Ketua Program Studi 10. Wakil Ketua Program Studi 11. Wakil Ketua Program Studi 12. Wakil Ketua Program Studi 13. Wakil Ketua Program Studi 14. Wakil Ketua Program Studi 15. Wakil Ketua Program Studi 16. Wakil Ketua Program Studi 17. Wakil Ketua Program Studi 18. Wakil Ketua Program Studi 19. Wakil Ketua Program Studi 20. Wakil Ketua Program Studi 21. Wakil Ketua Program Studi 22. Wakil Ketua Program Studi 23. Wakil Ketua Program Studi 24. Wakil Ketua Program Studi 25. Wakil Ketua Program Studi 26. Wakil Ketua Program Studi 27. Wakil Ketua Program Studi 28. Wakil Ketua Program Studi 29. Wakil Ketua Program Studi 30. Wakil Ketua Program Studi 31. Wakil Ketua Program Studi 32. Wakil Ketua Program Studi 33. Wakil Ketua Program Studi 34. Wakil Ketua Program Studi 35. Wakil Ketua Program Studi 36. Wakil Ketua Program Studi 37. Wakil Ketua Program Studi 38. Wakil Ketua Program Studi 39. Wakil Ketua Program Studi 40. Wakil Ketua Program Studi 41. Wakil Ketua Program Studi 42. Wakil Ketua Program Studi 43. Wakil Ketua Program Studi 44. Wakil Ketua Program Studi 45. Wakil Ketua Program Studi 46. Wakil Ketua Program Studi 47. Wakil Ketua Program Studi 48. Wakil Ketua Program Studi 49. Wakil Ketua Program Studi 50. Wakil Ketua Program Studi 51. Wakil Ketua Program Studi 52. Wakil Ketua Program Studi 53. Wakil Ketua Program Studi 54. Wakil Ketua Program Studi 55. Wakil Ketua Program Studi 56. Wakil Ketua Program Studi 57. Wakil Ketua Program Studi 58. Wakil Ketua Program Studi 59. Wakil Ketua Program Studi 60. Wakil Ketua Program Studi 61. Wakil Ketua Program Studi 62. Wakil Ketua Program Studi 63. Wakil Ketua Program Studi 64. Wakil Ketua Program Studi 65. Wakil Ketua Program Studi 66. Wakil Ketua Program Studi 67. Wakil Ketua Program Studi 68. Wakil Ketua Program Studi 69. Wakil Ketua Program Studi 70. Wakil Ketua Program Studi 71. Wakil Ketua Program Studi 72. Wakil Ketua Program Studi 73. Wakil Ketua Program Studi 74. Wakil Ketua Program Studi 75. Wakil Ketua Program Studi 76. Wakil Ketua Program Studi 77. Wakil Ketua Program Studi 78. Wakil Ketua Program Studi 79. Wakil Ketua Program Studi 80. Wakil Ketua Program Studi 81. Wakil Ketua Program Studi 82. Wakil Ketua Program Studi 83. Wakil Ketua Program Studi 84. Wakil Ketua Program Studi 85. Wakil Ketua Program Studi 86																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													



UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA
ATMA JAYA
Tepercaya Kualitas Lulusannya



**DIKTISAINTEK
BERDAMPAK**



KAN
Komite Akreditasi Nasional
LSSMOP-001-IDN



Kampus Semanggi

Jl. Jenderal Sudirman No. 51

Jakarta, 12930

Telp: (62-21) 570 3306

Fax: (62-21) 570 8811

Kampus Pluit

Jl. Pluit Raya No. 2

Jakarta 1440

Telp: (62-21) 669 1944, 669 4366, 669 3168

Fax: (62-21) 660 6122, 660 6123

Kampus BSD

Jl. Cisauk Raya, Lapan, Desa Sempora

RT 02 / RW 02

Cisauk, Tangerang

Banten 15345