



UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA  
**ATMA JAYA**  
Tepercaya Kualitas Lulusannya



Global Compact  
Network Indonesia



# Monev Fakultas Hukum Quarter 1



# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit : Fakultas Hukum (Dekan)

Bulan : Maret (Q1)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1.	Kurikulum Relevan: Kampus Merdeka	Jumlah mahasiswa UAJ mengikuti program MBKM di luar kampus	#	135	1	0.74%
		Jumlah mahasiswa eksternal mengikuti program MBKM di Unika Atma Jaya		30	0	0%
2.	Akreditasi Nasional	LKPS dan LED dikumpulkan Prodi S1 dan S2	%	100	10	10%
3.	Mobilitas Internasional	Jumlah Mahasiswa Inbound dari PTLN		10	31	310%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit : Fakultas Hukum (Dekan)  
Bulan : Maret (Q1)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
4.	Akuisisi Pelanggan	Jumlah mahasiswa baru aktif angkatan 2023	#	230 Mahasiswa S1 dan 30 Mahasiswa S2		S1: 68 (29%) S2: 7 (23,3%)
5.	Kerjasama Kelas Dunia	Jumlah Kerjasama kelas dunia		2	0	0%
6.	Akreditasi Internasional	Jumlah Program Studi Berstandar Internasional		100		S1: 60% S2: 60%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit : Fakultas Hukum (Wadek)

Bulan : Maret (Q1)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1.	Hasil Penelitian	Jumlah publikasi internasional bereputasi (Scopus & WOS)		5	0	0
2.	Hasil Pengabdian	Publikasi di jurnal pengabdian masyarakat		5	0	0
3.	Penelitian & Pengabdian	Jumlah keluaran penelitian & pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen		5	0	0

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit : Fakultas Hukum (Wadek)  
Bulan : Maret (Q1)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
4.	Mobilitas Internasional	Jumlah dosen inbound dari PTLN	#	1	0	0
		Jumlah dosen outbound ke perguruan tinggi luar negeri (PTLN)	#	1	0	0
5.	Manajemen Talenta	Jumlah kenaikan jabatan akademik dosen selama 2023 dilihat dari tahun SK	#	7	0	0
6.	KUPP	Indeks engagement karyawan	Index	3,5	0	0
7.	Akademik-Dosen berkegiatan di luar kampus	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, membina mahasiswa yang meraih prestasi minimal tingkat nasional	#	3	1	66%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit : Fakultas Hukum (Kabid. Administrasi & Keuangan)  
Bulan : Maret (Q1)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1.	Proses Efektif	Unit memiliki <i>service-level agreement</i>	%	6	1	16%
2.	Kepuasan Pelanggan	Indeks kepuasan pelanggan	#	3,5	0	0
3.	Proses Efektif	Tidak ada temuan mayor pada audit mutu internal	#	100	0	0
4.	KUPP	Indeks engagement karyawan	#	3,5	0	0
5.	Internal Proses	Jumlah Inovasi Bisnis di Fakultas	Ju	3	1	33%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit : Fakultas Hukum (Kepala Bidang Kemahasiswaan dan Alumni)

Bulan : Maret (Q1)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1	Prestasi Mahasiswa	Jumlah prestasi tingkat nasional atau internasional minimal juara-3	#	3	1	33%
		Jumlah proposal PKM dikirimkan		4	0	0%
2	Kemitraan Alumni	Jumlah mahasiswa mengikuti magang yang bersumber dari alumni		30	8	26%
3.	Mutu lulusan	Jumlah responden tracer study 2023	%	95	0	0%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit : Fakultas Hukum (Kepala Bidang Kemahasiswaan dan Alumni)  
 Bulan : Maret (Q1)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
4	Mobilitas Internasional	Jumlah mahasiswa inbound	#	10	31	310%
		Jumlah mahasiswa outbound	#	10	0	0%
5.	Akademik	Persentase lulusan S1 mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup	#	80	88	110%



# PICA (*Problem Identification and Corrective Action*) 2023

Biro/Lembaga/Unit : Fakultas Hukum  
Bulan : Jan – Maret 2023

No.	KPI	Target	Capaian YTD	Identifikasi Akar Permasalahan dan Tindakan		Penyelesaian Masalah		
				Problem Identification	Corrective Action	Timeline	P.I.C.	Follow Up
1	MBKM	-	1 mhs w	<p>Pendaftaran biasanya dilakukan pada Semester Ganjil dan Sosialisasi dilakukan di Semester Genap (1 semester sebelumnya). Namun, selama sosialisasi, mahasiswa tidak menunjukkan antusiasme karena beberapa hal:</p> <p>(1) Terdapat permasalahan perihal konversi di ujung semester MBKM berakhir.</p> <p>(2) Tidak lagi mendapat pendanaan (subsidi) khususnya untuk Program Pertukaran dan Magang. Orang tua dan Mahasiswa merasa berat atas <i>living cost</i> di Kampus tujuan karena tidak ada pengurangan <i>tuition cost</i> (mis. Biaya Kuliah Pokok) di FH UAJ selama menjalani Program MBKM tersebut.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Sosialisasi tetap dilakukan untuk Program MBKM di Semester Ganjil 2023.</li> <li>Memastikan koordinasi Konversi sedari awal selesai dan tidak ada masalah di akhir semester.</li> <li>Koordinasi untuk pengubahan target capaian MBKM pada Q2.</li> </ol>	July 2023	Kaprodi S1	
2.	Akusisi Pelanggan		32.17% S1 23,3% S2	Pendaftar stagnan namun konfirmasi menurun di banding tahun-tahun sebelumnya	Promosi dengan kerjasama di 75 Paroki JABODETABEK Evaluasi program inisiatif di Q2.	Agustus 2023	Dekan	

# PICA (*Problem Identification and Corrective Action*) 2023

Biro/Lembaga/Unit : Fakultas Hukum (Kepala Bidang Kemahasiswaan dan Alumni)  
 Bulan : April

No.	KPI	Target	Capaian YTD	Identifikasi Akar Permasalahan dan Tindakan		Penyelesaian Masalah		
				Problem Identification	Corrective Action	Timeline	P.I.C.	Follow Up
1	Prestasi	3	1 prestasi	<ol style="list-style-type: none"> <li>Kurangnya dana yang tersedia untuk mendukung keikutsertaan mahasiswa maupun organisasi mahasiswa dalam suatu kompetisi/perlombaan</li> <li>Kurang beragamnya kompetisi yang diikuti oleh mahasiswa FH, ada kecenderungan mahasiswa mengikuti kompetisi yang secara rutin diikuti dengan pertimbangan peluang juara dan kesesuaian minat</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Optimalisasi pengelolaan dana kegiatan mahasiswa untuk mendukung kompetisi</li> <li>Menjaring dan mendorong mahasiswa yang tidak tergabung dalam ormawa untuk mengikuti kompetisi</li> <li>Koordinasi dengan dosen</li> </ol>	Desember 2023	Kabid. Kemahasiswaan dan Alumni	
2.	Mutu Lulusan	95%	0	Keengganan dari alumni untuk berpartisipasi dalam pengisian kuisisioner <i>tracer study</i>		Desember 2023	Kabid. Kemahasiswaan dan Alumni	



UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA  
**ATMA JAYA**  
Tepercaya Kualitas Lulusannya



Global Compact  
Network Indonesia



# Terima Kasih





UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA  
**ATMA JAYA**  
Tepercaya Kualitas Lulusannya



Global Compact  
Network Indonesia



# Monev Fakultas Hukum Quarter 2



# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Dekan)

Bulan : Juni (Q2)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1.	Kurikulum Relevan: Kampus Merdeka	Jumlah mahasiswa UAJ mengikuti program MBKM di luar kampus	%	135	87	64%
		Jumlah mahasiswa eksternal mengikuti program MBKM di Unika Atma Jaya	%	30	0	0%
2.	Akreditasi Nasional	LKPS dan LED dikumpulkan Prodi S1 dan S2	%	100	75	75%
3.	Mobilitas Internasional	Jumlah Mahasiswa Inbound dari PTLN	#	10	31	310%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Dekan  
Bulan : Juni (Q2)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
4.	Akuisisi Pelanggan	Jumlah mahasiswa baru aktif angkatan 2023	#	230 Mahasiswa S1 dan 30 Mahasiswa S2	S1: 112 S2: 15	39% 50%
5.	Kerjasama Kelas Dunia	Jumlah Kerjasama kelas dunia	%	2	2	100%
6.	Akreditasi Internasional	Jumlah Program Studi Berstandar Internasional	%	100	60	60%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Wadek)

Bulan : Juni (Q2)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1.	Hasil Penelitian	Jumlah publikasi internasional bereputasi (Scopus & WOS)	#	5	1	20%
2.	Hasil Pengabdian	Publikasi di jurnal pengabdian masyarakat	#	5	1	20%
3.	Penelitian & Pengabdian	Jumlah keluaran penelitian & pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	#	5	0	0

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Wadek)

Bulan: Juni (Q2)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
4.	Mobilitas Internasional	Jumlah dosen inbound dari PTLN	#	1	0	0
		Jumlah dosen outbound ke perguruan tinggi luar negeri (PTLN)	#	1	0	0
5.	Manajemen Talenta	Jumlah kenaikan jabatan akademik dosen selama 2023 dilihat dari tahun SK	#	7	0	0
6.	KUPP	Indeks engagement karyawan	Index	3,5	0	0
7.	Akademik-Dosen berkegiatan di luar kampus	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, membina mahasiswa yang meraih prestasi minimal tingkat nasional	#	3	2	66%



# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Kabid. Administrasi & Keuangan)

Bulan : Juni (Q2)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1.	Proses Efektif	Unit memiliki <i>service-level agreement</i>	%	6	5	83%
2.	Kepuasan Pelanggan	Indeks kepuasan pelanggan	#	3,5	0	0
3.	Proses Efektif	Tidak ada temuan mayor pada audit mutu internal	#	100	0	0
4.	KUPP	Indeks engagement karyawan	#	3,5	0	0
5.	Internal Proses	Jumlah Inovasi Bisnis di Fakultas	#	3	2	66%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Kepala Bidang Kemahasiswaan dan Alumni)

Bulan: Juni (Q2)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1	Prestasi Mahasiswa	Jumlah prestasi tingkat nasional atau internasional minimal juara-3	%	3	1	33%
		Jumlah proposal PKM dikirimkan	%	4	0	0%
2	Kemitraan Alumni	Jumlah mahasiswa mengikuti magang yang bersumber dari alumni	%	30	8	26%
3.	Mutu lulusan	Jumlah responden tracer study 2023	%	95	0	0%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Kepala Bidang Kemahasiswaan dan Alumni)

Bulan : Juni (Q2)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
4	Mobilitas Internasional	Jumlah mahasiswa inbound	#	10	31	310%
		Jumlah mahasiswa outbound	#	10	0	0%
5.	Akademik	Persentase lulusan S1 mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup	#	80	88	110%

# PICA (Problem Identification and Corrective Action) 2023

Biro/Lembaga/Unit: FH

Bulan: Juni (Q2) 2023

No	KPI	Target	Capaian YTD	Identifikasi Akar Permasalahan dan Tindakan		Penyelesaian Masalah		
				Problem Identification	Corrective Action	Timeline	P.I.C.	Follow Up
1	<b>Akusisi Pelanggan</b>	S1: 230 Mhs S2: 30 Mhs	S1: 112 (39%) S2: 15 (50%)	Penurunan jumlah data komfirmasi dibanding tahun sebelumnya di Q2.	Fakultas dan Kaprodi melakukan beberapa program promosi bersama dengan Tim Marketing untuk S1 dan S2 dan Mitra CHRP untuk khusus Cama ba S2.	Agustus 2023	Dekan dan Kaprodi	Evaluasi Program akan dilakukan per 2 minggu setiap bulannya hingga 10 Agustus 2023.
2	<b>Akreditasi Interasional</b>	Jumlah Program Studi Berstandar Internasional	S1: 60% S2: 60%	Finalisasi dokumen SER dengan kesesuaian data pada unit pendukung	Finalisasi data bersama unit pendukung	Desember 2023	Dekan dan Kaprodi	Menyelesaikan dokumen 25 Juli 2023.

# PICA (Problem Identification and Corrective Action) 2023

Biro/Lembaga/Unit: FH

Bulan: Juni (Q2) 2023

No	KPI	Target	Capaian YTD	Identifikasi Akar Permasalahan dan Tindakan		Penyelesaian Masalah		
				Problem Identification	Corrective Action	Timeline	P.I.C.	Follow Up
3	Manajemen Talenta	GB 1, LK 3, L 2, AA 1		<ol style="list-style-type: none"> <li>Beberapa dosen berhenti di JA Lektor dan Lektor Kepala dengan kecenderungan masih kurang publikasi.</li> <li>Peraturan Dikti terkait pengurusan kenaikan JA cenderung berubah-ubah (terakhir melalui program Pengakuan ngka Kredit(PAK).</li> <li>Terdapat ketidaksesuaian data pada PDDIKTI terkait dengan bidang pendidikan sehingga memperlambat proses pengurusan (perlu waktu untuk mengurus pembaruan data melalui univ. Ke PDDIKTI)</li> </ol>	Fakultas telah mengirimkan berkas ke universitas. GB: 3, LK: 4, L:4	Desember 2023	Wadek	Tim JA memastikan dan memantau 14 (empat belas) Dosen terpilih untuk melengkapi dokumen DUPAK



UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA  
**ATMA JAYA**  
Tepercaya Kualitas Lulusannya



Global Compact  
Network Indonesia



# Monev Fakultas Hukum Quarter 3



# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Dekan)

Bulan : Oktober (Q3)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1.	Kurikulum Relevan: Kampus Merdeka	Jumlah mahasiswa UAJ mengikuti program MBKM di luar kampus	%	135	141	104,4%
		Jumlah mahasiswa eksternal mengikuti program MBKM di Unika Atma Jaya	%	30	32	106,6%
2.	Akreditasi Nasional	LKPS dan LED dikumpulkan Prodi S1 dan S2	%	100	75	75%
3.	Mobilitas Internasional	Jumlah Mahasiswa Inbound dari PTLN	#	10	34	340%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Dekan  
Bulan : Oktober (Q3)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
4.	Akuisisi Pelanggan	Jumlah mahasiswa baru aktif angkatan 2023	#	250 Mahasiswa S1 dan 30 Mahasiswa S2	S1: 223 S2: 24	89% 80%
5.	Kerjasama Kelas Dunia	Jumlah Kerjasama kelas dunia	%	2	2	100%
6.	Akreditasi Internasional	Jumlah Program Studi Berstandar Internasional	%	100	80	80%



# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Wadek)

Bulan : Oktober (Q3)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1.	Hasil Penelitian	Jumlah publikasi internasional bereputasi (Scopus & WOS)	#	5	2	40%
2.	Hasil Pengabdian	Publikasi di jurnal pengabdian masyarakat	#	5	1	20%
3.	Penelitian & Pengabdian	Jumlah keluaran penelitian & pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	#	5	0	0

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Wadek)

Bulan: Oktober (Q3)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
4.	Mobilitas Internasional	Jumlah dosen inbound dari PTLN	#	1	1	100%
		Jumlah dosen outbound ke perguruan tinggi luar negeri (PTLN)	#	1	0	0
5.	Manajemen Talenta	Jumlah kenaikan jabatan akademik dosen selama 2023 dilihat dari tahun SK	#	7	0	0
6.	KUPP	Indeks engagement karyawan	Index	3,5	3,82	109,14%
7.	Akademik-Dosen berkegiatan di luar kampus	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, membina mahasiswa yang meraih prestasi minimal tingkat nasional	#	3	2	66%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Kabid. Administrasi & Keuangan)

Bulan : Oktober (Q3)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1.	Proses Efektif	Unit memiliki <i>service-level agreement</i>	%	6	6	100%
2.	Kepuasan Pelanggan	Indeks kepuasan pelanggan	#	3,5	0	0
3.	Proses Efektif	Tidak ada temuan mayor pada audit mutu internal	#	100	100	100%
4.	KUPP	Indeks engagement karyawan	#	3,5	3,82	109%
5.	Internal Proses	Jumlah Inovasi Bisnis di Fakultas	#	3	2	66%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Kepala Bidang Kemahasiswaan dan Alumni)

Bulan: Oktober (Q3)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
1	Prestasi Mahasiswa	Jumlah prestasi tingkat nasional atau internasional minimal juara-3	%	3	3	100%
		Jumlah proposal PKM dikirimkan	%	4	0	0%
2	Kemitraan Alumni	Jumlah mahasiswa mengikuti magang yang bersumber dari alumni	%	30	31	103,3%
3.	Mutu lulusan	Jumlah responden tracer study 2023	%	95	71	74,4%

# IKU (Indikator Kinerja Utama) 2023

Biro/Lembaga/Unit: Fakultas Hukum (Kepala Bidang Kemahasiswaan dan Alumni)

Bulan : Oktober (Q3)

No.	Strategy Map		Scorecard		Capaian	
	Strategic Objectives	IKU	Measurement	Target	YTD	%
4	Mobilitas Internasional	Jumlah mahasiswa inbound	#	10	34	340%
		Jumlah mahasiswa outbound	#	10	2	20%
5.	Akademik	Persentase lulusan S1 mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup	#	80	88	110%

# PICA (Problem Identification and Corrective Action) 2023

Biro/Lembaga/Unit: FH

Bulan: Oktober (Q3) 2023

No	KPI	Target	Capaian YTD	Identifikasi Akar Permasalahan dan Tindakan		Penyelesaian Masalah		
				Problem Identification	Corrective Action	Timeline	P.I.C.	Follow Up
1	Prestasi Mahasiswa	Jumlah Proposal UKM yang dikirimkan	4	Pembukaan kompetisi di awal tahun dengan spesifik bidang soshum dan tidak dibuka lagi di periode berikutnya.	Sudah didiskusikan dengan Jalur Kemahasiswaan dan tidak dimungkin untuk mencari alternatif lain. Persiapan utk kegiatan berikutnya di tahun ini dengan memastikan tersedianya mahasiswa dan proposal.	Des 2023	Kabid kemahasiswaan	Pemantauan di Jalur 3 dn Web dikti
2	Akreditasi Interasional	Jumlah Program Studi Berstandar Internasional	S1: 80% S2: 80%	Finalisasi dokumen SER dengan kesesuaian data dan penerjemahan seluruh dokumen	Dokumen pendukung (SK, Survey, SOP, Hasil/Laporan Kinerja) yang banyak dan tersebar dalam versi bahasa inggris	Oktober dan Desember 2023	Dekan dan Kaprodi	Pengiriman SER FIBAA yang sudah diterjemahkan, dokumen pendukung berproses penerjemahan

# PICA (Problem Identification and Corrective Action) 2023

Biro/Lembaga/Unit: FH

Bulan: Oktober (Q3) 2023

No	KPI	Target	Capaian YTD	Identifikasi Akar Permasalahan dan Tindakan		Penyelesaian Masalah		
				Problem Identification	Corrective Action	Timeline	P.I.C.	Follow Up
3	Manajemen Talenta	GB 1, LK 3, L 2, AA 1		1. Prasyarat kelengkapan dokumen	Fakultas telah mengirimkan berkas ke universitas. GB: 3, LK: 4, L:4	Desember 2023	Wadek	Tim JA memastikan dan memantau 14 (empat belas) Dosen terpilih untuk melengkapi dokumen DUPAK



UNIVERSITAS KATOLIK INDONESIA  
**ATMA JAYA**  
Tepercaya Kualitas Lulusannya



Global Compact  
Network Indonesia



# Terima Kasih

